

300
citations
pour

tout changer

“

Choisies par David Autissier et Jean-Michel Moutot

DUNOD

David AUTISSIER

Est maître de conférences à l'IAE Eiffel de l'Université Paris-Est Créteil
et directeur de la chaire ESSEC du changement.

Jean-Michel MOUTOT

Professeur associé à Audencia et ancien *associate partner* en cabinet de conseil anglosaxon.

Couverture: Atomic Soda Design

Illustrations: Rachid Marai

<p>Le pictogramme qui figure ci-contre mérite une explication. Son objet est d'alerter le lecteur sur la menace que représente pour l'avenir de l'écrit, particulièrement dans le domaine de l'édition technique et universitaire, le développement massif du photocopillage.</p> <p>Le Code de la propriété intellectuelle du 1^{er} juillet 1992 interdit en effet expressément la photocopie à usage collectif sans autorisation des ayants droit. Or, cette pratique s'est généralisée dans les établissements</p>	<p>d'enseignement supérieur, provoquant une baisse brutale des achats de livres et de revues, au point que la possibilité même pour les auteurs de créer des œuvres nouvelles et de les faire éditer correctement est aujourd'hui menacée.</p> <p>Nous rappelons donc que toute reproduction, partielle ou totale, de la présente publication est interdite sans autorisation de l'auteur, de son éditeur ou du Centre français d'exploitation du droit de copie (CFC, 20, rue des Grands-Augustins, 75006 Paris).</p>
--	--



DANGER
LE PHOTOCOPIAGE
TUE LE LIVRE

© Dunod, Paris, 2014

ISBN: 478-2-10-070004-2

Le Code de la propriété intellectuelle n'autorisant, aux termes de l'article L. 122-5, 2^o et 3^o a), d'une part, que les « copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective » et, d'autre part, que les analyses et les courtes citations dans un but d'exemple et d'illustration, « toute représentation ou reproduction intégrale ou partielle faite sans le consentement de l'auteur ou de ses ayants droit ou ayants cause est illicite » (art. L. 122-4).

Cette représentation ou reproduction, par quelque procédé que ce soit, constituerait donc une contrefaçon sanctionnée par les articles L. 335-2 et suivants du Code de la propriété intellectuelle.

AVANT-PROPOS

Le changement c'est perdre un existant connu pour un avenir justifié par un progrès. Le changement n'est pas un événement rare et extraordinaire, c'est une réalité quotidienne. C'est à la fois un processus complexe de transformation et une invitation vers un futur idéal où tout est à inventer.

L'invention du futur résulte de nos envies et de notre capacité à changer. Pour entrer dans ce processus d'apprentissage, nous vous proposons 300 citations. La citation est à la fois longue et courte. Courte par le nombre de mots mais longue par le sens qu'elle porte. Elle nous fait réfléchir, créant ainsi les déclics de notre propre conscience de transformation.

Les citations illustrent les principaux mécanismes du changement qui sont regroupés en neuf parties :

- **Le changement est partout**, en page 1
- **Le changement est un rêve**, en page 11

- Le changement pour le progrès, en page 21
- Le changement fait peur, en page 35
- Le changement fait bouger les lignes, en page 49
- Le changement s'apprend, en page 61
- Le changement par itérations, en page 73
- Le changement s'évalue, en page 85
- Le changement continu, en page 97

Ouvrages récents chez Dunod :

Méthode de conduite du changement, 3^e édition 2013.

La Boîte à outils de la conduite du changement, 2013.

Les Stratégies de changement, 2012.

Conduite du changement : concepts-clés, 2010.

Pratiques de la conduite du changement, 2003.

1

Le changement est partout



Worai

Le monde est le théâtre de changements, et être constant dans la nature serait une inconstance.

ABRAHAM COWLEY



Une idée nouvelle, c'est la plupart du temps une banalité vieille comme le monde dont nous éprouvons soudain personnellement la vérité.

ARTHUR SCHNITZLER

Tout homme est le fils de ses œuvres.

CERVANTES

Le secret du changement consiste à concentrer son énergie pour créer du nouveau, et non pas pour se battre contre l'ancien.

DAN MILLMAN



*Certains attendent que le temps change,
d'autres le saisissent avec force et agissent.*

DANTE

*E*ncouragez l'innovation. Le changement est notre
force vitale, la stagnation notre glas.

David M. Ogilvy

*L'*homme reste toute sa vie enfant, mais avec l'âge
il va toujours changeant d'enfantillages.

Edmond ThIAUDIÈRE

Il est plus sage de changer beaucoup de choses qu'une seule.

FRANCIS BACON

Le serpent qui ne peut changer de peau, meurt. Il en va de même des esprits que l'on empêche de changer d'opinion: ils cessent d'être esprit.

FRIEDRICH NIETZSCHE

Partout où quelque chose vit, il y a, ouvert quelque part, un registre où le temps s'inscrit.

HENRI BERGSON

Rien n'est permanent, sauf le changement.

HÉRACLITE

Là où il existe encore quelque chose, là règnent déjà le changement et la contradiction.

JEAN d'ORMESSON

La seule chose dont on soit sûr, en ce qui concerne l'avenir, c'est qu'il n'est jamais conforme à nos prévisions.

JEAN DUTOURD

***Nous devons accepter le changement
mais conserver nos principes.***

JIMMY CARTER

Chaque période de trouble dans l'histoire ouvre une brèche d'espoir; et la seule chose certaine et inchangeable est que rien n'est certain ni inchangeable.

JOHN FITZGERALD KENNEDY

Entreprendre consiste à changer un ordre existant.

JOSEPH SCHUMPETER

Le mouvement est le principe de toute vie.

LÉONARD DE VINCI

Les changements servent-ils à quelque chose?
À rien, si ce n'est à conserver l'immuable.

Ludwig Hohl

Nous ne connaissons vraiment que ce qui est nouveau, ce qui introduit brusquement dans notre sensibilité un changement de ton qui nous frappe, ce à quoi l'habitude n'a pas encore substitué ses pâles fac-similés.

MARCEL PROUST

Un changement de temps suffit à recréer le monde et nous-mêmes.

MARCEL PROUST

Le temps dont nous disposons chaque jour est élastique ; les passions que nous ressentons le dilatent, celles que nous inspirons le rétrécissent, et l'habitude le remplit.

MARCEL PROUST

La charité, ce n'est pas de bercer et d'endormir nos frères dans l'inertie et l'assoupissement de la matière, mais de les réveiller à l'agitation et au tourment de l'esprit.

MIGUEL DE UNAMUNO

Vieillir consiste à éprouver le changement du stable.

PAUL VALÉRY

Combien de choses nous eussent paru impossibles si l'expérience ne nous avait fait savoir qu'elles ne le sont pas!

PIERRE NICOLE

*I*l faut prendre très tôt de bonnes habitudes, surtout celles de savoir changer souvent et facilement d'habitudes.

PIERRE REVERDY

*N*ous répugnons à savoir, parce que savoir signifie changer.

RUTH DREIFUSS

*E*xister c'est oser se jeter dans le monde.

SIMONE DE BEAUVOIR

L'énergie humaine se nourrit de changement.

SYLVAIN TESSON

La conscience est la plus changeante des règles.

VAUVENARGUES

*Le progrès ce n'est rien d'autre
que la révolution faite à l'amiable.*

VICTOR HUGO