

BIBLIOTHÈQUE DES TERRITOIRES

Jean-Yves Chapuis



Le projet humain avant le projet urbain

Préface de Pascal Perrineau

ESSEC
BUSINESS SCHOOL

 ***l'aube***

LE PROJET HUMAIN AVANT LE PROJET URBAIN

La collection *Bibliothèque des territoires*
est dirigée par Jean Viard

Série *Essec Villes et territoires*
animée par Franck Vallérugo

Photographie de couverture :
La place de la Bourse et le miroir d'eau, à Bordeaux
© Geralbe / Pixabay

© Éditions de l'Aube, 2022
www.editionsdelalube.com

ISBN 978-2-8159-4759-6

Jean-Yves Chapuis

**Le projet humain
avant le projet urbain**

Préface de Pascal Perrineau

éditions de l'aube

*Les villes et les territoires concentrent aujourd'hui les hommes et les activités, accumulent la valeur ajoutée et l'intelligence collective, régulent l'économie et les rapports sociaux. Mais ils peuvent aussi, partout dans le monde, amplifier la misère, être l'enjeu des plus extrêmes conflits. Ils seront le sujet majeur du *xxi*^e siècle.*

Depuis plus de vingt ans, la chaire d'économie urbaine de l'Essec, seul laboratoire de recherche et d'enseignement en management public au sein d'une grande école de gestion, accompagne les acteurs publics locaux et leurs entreprises partenaires à perfectionner leur management et l'efficience de leurs relations contractuelles.

Les éditions de l'Aube, depuis leur création, offrent une tribune ouverte aux spécialistes du développement local dans toute leur diversité d'économistes, de géographes, de sociologues, de politologues, d'historiens... Il était donc naturel que l'Aube et l'Essec s'associent aujourd'hui pour promouvoir cette nouvelle collection dont l'ambition est triple :

- diffuser des connaissances et des pratiques au service des organisations publiques et des entreprises dont le métier est lié à la ville ;*
- proposer un espace de débat scientifique et politique sur les sujets contemporains qui interrogent l'univers commun des collectivités locales et des entreprises ;*
- offrir un lieu de mémoire à des aventures urbaines et aux hommes qui en furent les acteurs, en France et dans le monde.*

C'est la raison pour laquelle cette collection est plurielle et colorée, à l'image des villes et des territoires qu'elle entend servir. Elle alterne ouvrages scientifiques et plus appliqués, propos d'experts et expériences d'acteurs de terrain, témoignages historiques et essais de culture. Elle s'adresse à des universitaires et à des professionnels, à des élus et à des habitants, à des étudiants, à tous les amoureux des villes.

*Franck Vallérugo
Professeur titulaire de la chaire
d'économie urbaine de l'Essec*

*Jean Viard
Sociologue,
directeur des éditions de l'Aube*

DU MÊME AUTEUR

AUX ÉDITIONS DE L'AUBE

Rennes, la ville archipel, avec Jean Viard, 2013

Profession urbaniste, 2015

La ville n'est pas figée, 2017

CHEZ D'AUTRES ÉDITEURS

Villes en évolution, La Documentation française, 2005,
sous la direction de Jean-Yves Chapuis, conférences

Villes en évolution, tome 2, La Documentation française,
2010, sous la direction de Jean-Yves Chapuis,
conférences

L'élu local comme artisan du changement, Les Trois
Colonnes, 2020

Faire la ville ? Quelle ville ?, Panthéon, 2021

Accepter de vivre dans l'intranquillité, Le Lys bleu, 2021,
chroniques pour l'INTA

« Vouloir être de son temps, c'est
déjà être dépassé. »

EUGÈNE IONESCO

Préface

Consultant en stratégie urbaine, Jean-Yves Chapuis a été longtemps élu de Rennes où il a porté de nombreux projets urbains, mais il a également enseigné à l'École nationale supérieure d'architecture Paris-Val de Seine tout en continuant à délivrer ses conseils à de nombreux élus et aménageurs. C'est donc un « homme d'expérience », de réflexion et d'action qui publie cet ouvrage sur la manière de penser aujourd'hui la ville. Pour relever ce défi de voir et de décoder la ville de 2021, il fallait un urbaniste à la culture large, car le sujet n'est plus l'apanage de quelques spécialistes dont on cumulerait les compétences pour parvenir à une prise en compte correcte de celui-ci. La ville s'est diluée dans l'espace et dans le temps.

D'où la nécessité de décloisonner et de croiser les compétences. Jean-Yves Chapuis a lu, beaucoup, a parcouru les villes, a échangé avec leurs

habitants, a mis en pratique des projets avec les élus et les experts... C'est fort de toutes ces expériences qu'il nous dit l'urgence de ne plus « gérer des habitants », mais de « construire des citoyens urbains ». Il ne s'agit plus de figer la ville dans des modèles, car elle flotte comme la « société liquide » qui l'entoure et qui la porte. Cette liquidité est celle des flux multiples de demandes individuelles et de droits subjectifs. Flux qui deviennent de plus en plus tendus parce qu'ils sont pris dans un phénomène global d'accélération du temps. La ville joue alors un rôle essentiel pour structurer et favoriser toutes ces mobilités qui sont au cœur de la société urbaine. Mobilités qui doivent aller de pair avec des ancrages, des appartenances qui n'enferment pas, mais donnent du sens à la citoyenneté urbaine.

En 2020-2021, cette ville est à comprendre dans le contexte de crises dont on peut avoir l'impression qu'elles se cumulent : fractures sociales et territoriales, dérèglement climatique, Covid-19... Cet incroyable remue-ménage doit susciter un remue-ménages pour inventer un nouveau monde urbain qui ne sera que la déclinaison spatiale d'un nouveau bien commun. Toute la réflexion de Jean-Yves Chapuis sur l'alliance des territoires dresse une vraie perspective : celle de faire entrer en synergie les divers espaces fonctionnels (habiter, s'éduquer,

se distraire, se déplacer, se rassembler...), en prenant bien conscience que, souvent, les espaces politiques et administratifs qui sont censés penser et gérer la ville ne sont pas adaptés aux espaces signifiants pour les citoyens.

C'est pour cela que Jean-Yves Chapuis accorde une large part de sa réflexion à la nouvelle organisation municipale. Une organisation plus agile, plus souple, plus labile, faite de démocratie continue, de communautés éphémères de décideurs et d'experts, et d'une démocratie qui donne toute sa place à la connaissance, aux connaissances. En un mot, il n'y aura de projet urbain que si celui-ci est porté, informé et structuré par un projet humain. L'humanité profonde qui est celle de Jean-Yves Chapuis lui permet, beaucoup mieux que d'autres, de tracer les chemins de la ville de demain. Ouvrons les pages de ce livre et laissons-nous emmener sur ces chemins par l'auteur.

Pascal Perrineau

