

300 citations pour innover

“ Choies par Brice Challamel

Illustrations d'Olivier Saive

DUNOD

Brice Challamel

Après avoir travaillé pour l'Oréal et le Boston Consulting Group, il dirige l'agence de conseil en innovation Act One et enseigne l'innovation à HEC.

Couverture : Atomic Soda Design
Illustrations d'Olivier Saive

Le pictogramme qui figure ci-contre mérite une explication. Son objet est d'alerter le lecteur sur la menace que représente pour l'avenir de l'écrit, particulièrement dans le domaine de l'édition technique et universitaire, le développement massif du photocopillage.

Le Code de la propriété intellectuelle du 1^{er} juillet 1992 interdit en effet expressément la photocopie à usage collectif sans autorisation des ayants droit. Or, cette pratique s'est généralisée dans les établissements

d'enseignement supérieur, provoquant une baisse brutale des achats de livres et de revues, au point que la possibilité même pour

les auteurs de créer des œuvres nouvelles et de les faire éditer correctement est aujourd'hui menacée.

Nous rappelons donc que toute reproduction, partielle ou totale, de la présente publication est interdite sans autorisation de l'auteur, de son éditeur ou du Centre français d'exploitation du

droit de copie (CFC, 20, rue des Grands-Augustins, 75006 Paris).



© Dunod, 2014

5 rue Larmiguière, 75005 Paris

www.dunod.com

ISBN : 978-2-10-071554-1

Le Code de la propriété intellectuelle n'autorisant, aux termes de l'article L. 122-5, 2^o et 3^o a), d'une part, que les « copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé du copiste et non destinées à une utilisation collective » et, d'autre part, que les analyses et les courtes citations dans un but d'exemple et d'illustration, « toute représentation ou reproduction intégrale ou partielle faite sans le consentement de l'auteur ou de ses ayants droit ou ayants cause est illicite » (art. L. 122-4).

Cette représentation ou reproduction, par quelque procédé que ce soit, constituerait donc une contrefaçon sanctionnée par les articles L. 335-2 et suivants du Code de la propriété intellectuelle.

AVANT-PROPOS

Comme il est difficile d'exprimer ses idées dans un texte court et évocateur, qui ne sacrifie pas la qualité de notre pensée à l'effort de synthèse ! Qu'il s'agisse d'un livre, d'un article ou d'une lettre, l'exercice est redoutable et redouté.

Mais à l'ère de Twitter et des SMS, des slogans publicitaires et des commentaires clients sur Internet, notre faculté à raccourcir l'expression sans trahir l'idée n'est plus un art littéraire. Elle est devenue une obligation quotidienne, contrepartie logique et nécessaire de la formidable expansion du champ d'information disponible et du volume d'échanges qui en résulte.

Or, là comme ailleurs, « Si nous pouvons voir plus loin que d'autres, c'est parce que nous sommes assis sur les épaules de géants », comme le disait si bien Newton ! Et ces géants nous ont légué des trésors sous forme d'aphorismes : quelques mots pour transmettre parfois des vies entières d'expériences et de réflexions. C'est tout le miracle des citations d'être à la fois l'aboutissement de la pensée de leur auteur et le commencement de la nôtre !

Qu'il s'agisse du célèbre « aimez-vous les uns les autres » du Christ ou de Bouddha appelant ses disciples à « douter de tout, surtout de ce que je vais dire », quelques mots parviennent même à nous ouvrir les portes de la spiritualité et de la religion.

Doutez de tout, surtout de ce que je vais vous dire.

Bouddha



En sélectionnant et en organisant les 300 citations de ce recueil, sur mon thème de prédilection qui est l'innovation, j'avais un objectif précis : vous fournir un véritable outil pour stimuler votre réflexion et celle de votre entourage.

La structure de ce recueil reprend en effet les cinq étapes de mon livre *Multipliez vos idées* : Comprendre, Rêver, Entreprendre, Évaluer et Réaliser. Chacune d'elle est divisée à son tour en dix sujets faisant l'objet d'une double page de citations.

Si vous réfléchissez, par exemple, aux risques liés aux idées neuves, vous pourrez vous rendre dans la partie « Entreprendre » et choisir une citation pour *Commencer Petit...* puis progresser vers la partie « Évaluer » afin d'*Abandonner l'illusion de la sécurité* !

Et s'il manque une précieuse citation qui aurait eu toute sa place dans ce recueil, n'hésitez pas à me contacter pour me la transmettre : là comme ailleurs, « aucun d'entre nous n'est aussi intelligent que l'ensemble d'entre nous ».

Brice Challamel
brice.challamel@actone.net

TABLE DES MATIÈRES

Avant-propos

III

1 Comprendre

Surmonter ses préjugés
Douter de soi
Observer avec un regard neuf
Cultiver la curiosité
Jouer comme un enfant
Écouter avec attention
Communiquer et partager
Dépasser les contradictions
Explorer de nouveaux horizons
Recadrer le problème

2-3
4-5
6-7
8-9
10-11
14-15
16-17
18-19
20-21
22-23

2 Rêver

Penser autrement
Voir grand
S'inspirer des autres
Refuser l'impossible
Repousser les limites
Se tourner vers l'avenir
Suivre une vision
Oser rêver
Donner le pouvoir à l'imagination
Accueillir les idées audacieuses

26-27
28-29
30-31
32-33
34-35
38-39
40-41
42-43
44-45
46-47

3 Entreprendre

Se changer soi-même
Cultiver l'optimisme
Faire des choix
Oser
Passer à l'acte
Commencer quelque chose
Commencer petit
Recommencer
Entretenir une dynamique
Ne jamais abandonner

50-51 Prendre le temps
52-53 Faire bon usage du temps
54-55 Être en avance sur son temps
56-57 Abandonner l'illusion de la sécurité
58-59 Prendre des risques
62-63
64-65
66-67
68-69
70-71

86-87
88-89
90-91
92-93
94-95

4 Évaluer

Avoir de la suite dans les idées
Anticiper et planifier
Se préparer à improviser
Valoriser les erreurs
Surmonter l'échec

74-75
76-77
78-79
80-81
82-83

5 Réaliser

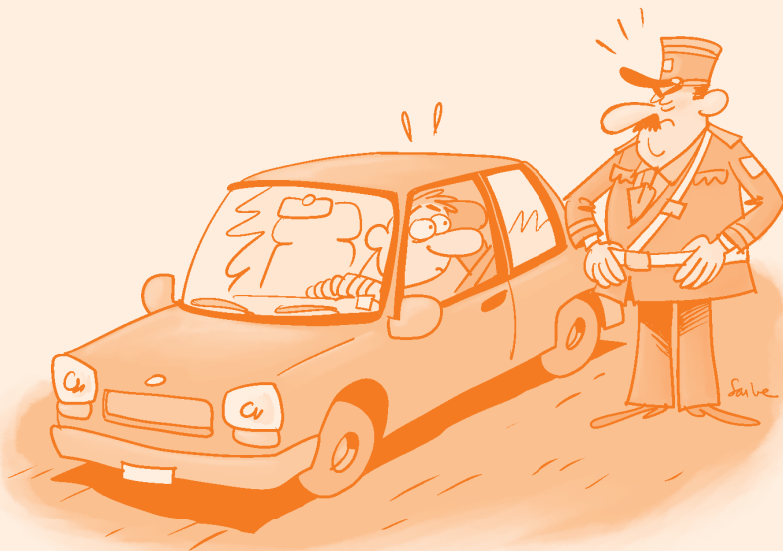
Créer un environnement stimulant 98-99
Collaborer 100-101
Résister au conservatisme 102-103
Embrasser le changement 104-105
Bâtir le nouveau 106-107
Être le champion des idées 110-111
Inspirer sans s'imposer 112-113
Donner l'exemple 114-115
Communiquer avec passion 116-117
Reconnaître les autres 118-119

1

Comprendre

Des frontières? Je n'en ai jamais vu. Mais j'ai entendu dire qu'elles existent dans l'esprit de certaines personnes.

Thor Heyerdahl



SURMONTER SES PRÉJUGÉS

Il est plus difficile de briser un préjugé qu'un atome.

Albert Einstein



***Toutes les choses intelligentes ont déjà été pensées.
Ce qu'il faut à présent, c'est essayer de les repenser.***

Johann von Goethe

*La difficulté ne réside pas tant dans le fait de concevoir
de nouvelles idées que d'échapper aux anciennes.*

John Maynard Keynes

SURMONTER SES PRÉJUGÉS

*Nos problèmes ne proviennent pas de ce que nous ignorons.
Ils proviennent de ce que nous croyons savoir, et qui en fait est faux.*

Mark Twain

Il ne faut pas comprendre, il faut perdre connaissance.

Paul Claudel

*C'est ce que nous pensons déjà connaître
qui nous empêche souvent d'apprendre.*

Claude Bernard



Rien n'est plus dangereux qu'une idée, quand on n'a qu'une idée.

Alain