



**ENTREPRENEUR  
À L'ÉTAT  
PUR**



**NICOLAS DUVERNOIS**

**OU L'INCROYABLE HISTOIRE  
DE PASSION ET DE PERSÉVÉRANCE  
DU FONDATEUR DE PUR VODKA**

**EYROLLES**



# “CONGRATULATIONS! YOU HAVE WON THE COMPETITION!”

*C'est à ce moment, grâce à un simple coup de fil, que j'ai compris que ma vie changerait à tout jamais. Nous n'avions pas encore vendu une seule bouteille de vodka et elle venait d'être nommée meilleure vodka du monde ! Qu'est-ce que j'ai fait pour célébrer la nouvelle ? Je suis allé laver les planchers à l'hôpital Sainte-Justine, comme tous les soirs. J'avais beau avoir créé la meilleure vodka du monde, je n'avais pas un sou dans les poches !*

*Entrepreneur à l'état PUR est le récit captivant de ce jeune entrepreneur qui, malgré plusieurs refus qui en auraient découragé plus d'un, a su chaque fois se relever pour réaliser son rêve.*

*Et, pour le plus grand plaisir de nos papilles, l'auteur nous offre 14 recettes de cocktails. Jamais un livre sur les affaires n'aura aussi bien fini !*

**NICOLAS DUVERNOIS** est le fondateur de PUR Vodka, la première vodka ultra premium produite au Québec, et la vodka canadienne la plus médaillée. Président de la jeune chambre de commerce de Montréal (JCCM), il est très impliqué dans l'univers entrepreneurial. Aujourd'hui, en plus de diriger PUR Vodka et romeo's gin, il parcourt le pays afin de transmettre sa passion pour l'entrepreneuriat à travers des conférences pleines d'humour et d'anecdotes.

[www.editions-eyrolles.com](http://www.editions-eyrolles.com)  
Groupe Eyrolles | Diffusion Geodif

Studio Eyrolles © Éditions Eyrolles  
Photo de couverture : © Daniel Desmarais  
Photos de l'auteur : © Sophie Asselin

**L'abus d'alcool est dangereux  
pour la santé, à consommer avec modération.**

Code éditeur : G 56825  
ISBN : 978-2-212-56825-7

**ENTREPRENEUR**  
À L'ÉTAT  
**PUR**

Éditions Eyrolles  
61 bd Saint-Germain  
75240 Paris Cedex 05  
[www.editions-eyrolles.com](http://www.editions-eyrolles.com)

Création de maquette et mise en pages : Soft Office

Le Code de la propriété intellectuelle du 1<sup>er</sup> juillet 1992 interdit en effet expressément la photocopie à usage collectif sans autorisation des ayants droit. Or, cette pratique s'est généralisée, notamment dans l'enseignement, provoquant une baisse brutale des achats de livres, au point que la possibilité même pour les auteurs de créer des œuvres nouvelles et de les faire éditer correctement est aujourd'hui menacée. En application de la loi du 11 mars 1957, il est interdit de reproduire intégralement ou partiellement le présent ouvrage, sur quelque support que ce soit, sans autorisation de l'éditeur ou du Centre français d'exploitation du droit de copie, 20, rue des Grands-Augustins, 75006 Paris.

© Groupe Eyrolles, 2018  
ISBN : 978-2-212-56825-7

**NICOLAS DUVERNOIS**

**ENTREPRENEUR**  
À L'ÉTAT  
**PUR**

**OU L'INCROYABLE HISTOIRE  
DE PASSION ET DE PERSÉVÉRANCE  
DU FONDATEUR DE PUR VODKA**

**EYROLLES**





# Sommaire

---

Introduction	11
--------------	----

## *Partie 1* *Tous les refus mènent à PUR*

<b>Chapitre 1. L'école!</b>	<b>15</b>	<b>Chapitre 4. Millésime 2009</b>	<b>47</b>
Une découverte essentielle	16	La première gorgée	
Mes premières idées	18	de PUR Vodka	49
La dure réalité du marché	20	Coup de poignard	52
		L'appel qui a tout changé	54
<b>Chapitre 2. Je me lance</b>	<b>23</b>	<b>Chapitre 5. Notre arrivée</b>	
Une idée folle	24	<b>sur le marché</b>	<b>57</b>
Une grande femme	25	Succès instantané	57
L'heure de la révélation	27	Surmonter les embûches	60
La fin de l'aventure	30		
<b>Chapitre 3. Match retour</b>	<b>35</b>	<b>Chapitre 6. Voir grand</b>	<b>63</b>
Renaissance	35	L'émission qui a tout changé	63
Petit à petit	38	Nouvelle tentative	66
Un détour sur la route	41		
Besoin d'un coup de pouce	43		
L'associé idéal	45		

<b>Chapitre 7. Dans la cour des grands</b>	<b>69</b>	<b>Chapitre 8. «Sky's the limit»</b>	<b>77</b>
Le bon choix	69	Une soirée mémorable	79
En quête du bon partenaire	71	Catastrophe	82
Une décision cornélienne	74	Un nouveau partenaire	85

## *Partie 2*

### *L'entrepreneuriat... Une passion*

<b>Chapitre 9. Entrée en scène</b>	<b>91</b>	Qu'avez-vous appris de tous les refus?	114
Une passion à transmettre	93	Quel avenir pour l'entrepreneuriat?	116
Mon entrée en scène	95		
<b>Chapitre 10. Questions et réponses</b>	<b>97</b>	<b>Chapitre 11. Réinventer l'entrepreneuriat</b>	<b>125</b>
L'entrepreneuriat est-il fait pour moi?	97	L'entrepreneuriat et l'enfance	126
Quel a été votre plus grand défi?	101	L'entrepreneuriat et l'université	127
Quelles qualités un entrepreneur doit-il avoir?	103	L'entrepreneuriat et les banques	128
Par où commencer?	107	L'entrepreneuriat et les grandes sociétés	132
Comment se différencier de la concurrence?	110	L'entrepreneuriat et les gouvernements	133
		Adopte inc	135

*Partie 3*  
*Levons notre verre!*

Radicchio	143	Framboise	157
Mangue	145	Safran	159
Fraise-basilic	147	Figue	161
Cerise	149	Muscat noir	163
Fenouil	151	Poire	165
Lavande	153	Pomme verte	167
Myrtille	155	Cranberry	169
<b>Conclusion</b>	<b>171</b>		
<b>Remerciements</b>	<b>173</b>		



*À Karolyne, Victoria et Charlotte*



# Introduction

---

*«J'ai raté neuf mille tirs dans ma carrière. J'ai perdu presque trois cents matchs. Vingt-six fois, on m'a fait confiance pour lancer le tir de la victoire et j'ai raté. J'ai échoué encore et encore et encore dans ma vie. Et c'est pourquoi je réussis.»*

---

Michael Jordan

Si quelqu'un m'avait dit qu'un jour j'écrirais un livre d'entreprise, je ne l'aurais jamais cru! Écrire un ouvrage peut-être... Sur le monde des affaires, jamais! Cela fait sept ans que l'on a vendu la première bouteille de PUR Vodka. Sept ans que j'ai fait ma première vente, que j'ai décidé de foncer sans plus jamais regarder en arrière.

Écrire sur mon parcours et sur le thème de l'entrepreneuriat constitue une sorte de thérapie, une manière de sourire en pensant à toutes les années difficiles que j'ai vécues avant de commencer à voir la lumière au bout du tunnel. Même si j'avais su que le chemin qui mène à la réussite serait aussi difficile, j'aurais foncé... Mais je ne pense pas que j'aurais persévéré aussi longtemps. Sept ans, c'est long. Dans les films, les prisonniers comptent les années en jours. Sept ans, cela fait deux mille cinq cent cinquante-cinq jours... soit plus de soixante et un mille trois cent vingt heures! Sept ans... C'est le temps que cela m'a pris pour enfin recommencer à respirer!

Ce livre, c'est une histoire comme il en existe des milliers, voire des dizaines de milliers. La seule particularité, c'est que c'est la mienne, l'aventure d'un jeune entrepreneur qui ne connaissait absolument rien à un domaine, mais qui a tout fait pour en devenir le meilleur.

À travers ces pages, je vais vous amener dans les coulisses d'une entreprise en pleine croissance, d'une start-up, dans les coulisses de l'entrepreneuriat. Trop souvent, on ne livre les histoires qu'une fois que tout est joué, que le parcours de l'échec au succès appartient depuis longtemps au passé! J'ai décidé d'écrire ce livre avant qu'il ne soit trop tard, avant de ne plus me rappeler des détails qui ont permis à mon entreprise de réussir et de trouver sa place parmi les géants du secteur. Avant d'oublier les interminables nuits où je n'arrivais pas à dormir tellement j'étais stressé, les incalculables heures de travail, ou encore les nombreux refus essuyés avant d'entendre un seul oui! J'ai envie de vous faire partager mes joies, mes frustrations et ma passion avant que ses émotions ne s'estompent. Le temps nous fait oublier bien des choses, je ne veux pas qu'il efface ces moments qui m'ont permis de vivre mon rêve entrepreneurial.

Vous trouverez également dans ce livre une multitude de réponses aux questions que l'on se pose tous en se lançant dans l'entrepreneuriat. Celles que je me suis moi-même posé ou que l'on soumet sur les réseaux sociaux ou lors de mes nombreuses conférences.

Pour finir, je vous ferai part de ma vision du monde de l'entrepreneuriat, une cause qui est devenue pour moi une véritable passion.

Mon histoire n'est pas classique. Il n'y a ni garage, ni sous-sol. Elle commence par une première expérience catastrophique et une dette de 25 000 dollars canadiens à mes parents...

Bonne lecture!

*Partie 1*

---

TOUS  
LES REFUS  
MÈNENT À PUR



# Chapitre 1

# L'école!

*«Ce qui est le plus négligé dans nos écoles est justement ce dont nous avons le plus besoin dans la vie.»*

Herbert Spencer

C'est pendant l'année de mes 15 ans que j'ai commencé à avoir des problèmes à l'école. Je m'ennuyais. Je ne voyais pas comment ce que l'on apprenait pouvait m'aider dans le futur. Les professeurs qui me parlaient de l'importance de la photosynthèse des plantes ou de la réaction chimique du cuivre ne m'intéressaient absolument pas. J'étais un élève rêveur et j'avais des difficultés à me concentrer. Un rien me distrayait. Un stylo qui tombe, une personne qui marche dans le couloir, un oiseau qui se pose sur le bord de la fenêtre... Toutes les excuses étaient bonnes pour me déconcentrer. Dieu merci, il y avait le sport dans ma vie! L'obligation d'avoir un minimum de résultats scolaires afin de pouvoir jouer au basket-ball m'obligeait à me faire un peu violence. À la fin du secondaire<sup>1</sup>, c'est grâce à mes talents de sportif et non à la qualité de mes notes que j'ai été accepté dans un Cégep<sup>2</sup> dans le programme de sport-étude.

1. Équivalent du collège en France.

2. Équivalent du lycée en France.