

Georges Benko
Alain Lipietz

Les Régions qui gagnent

*Districts et réseaux, les
nouveaux paradigmes de la
géographie économique*

collection
« économie en liberté »

- AGLIETTA Michel et ORLÉAN André, *La violence de la monnaie* (2^e éd. mise à jour)
- ATTALI Jacques, *La parole et l'outil* (3^e éd.)
- ATTALI Jacques et GUILLAUME Marc, *L'anti-économique* (4^e éd.)
- BARRÈRE-MAURISSON Marie-Agnès, *La division familiale du travail. La vie en double*
- BEAU Jean-Louis, *Socialisme et mode de production*
- BENKO Georges et LIPIETZ Alain (sous la dir. de), *Les régions qui gagnent*
- BIDOU Catherine, *Les aventuriers du quotidien*
- BOUBLIL Alain, *Le socialisme industriel*
- BOYER Robert, *Capitalismes fin de siècle*
- BOYER Robert et MISTRAL Jacques, *Accumulation, inflation, crises* (2^e éd. mise à jour)
- COMMONER Barry, *La pauvreté du pouvoir*
- DOCKÈS Pierre, *L'internationale du capital*
- DOCKÈS Pierre et ROSIER Bernard, *L'histoire ambiguë. Croissance et développement en question*
- DUPUY Jean-Pierre et ROBERT Jean, *La trahison de l'opulence*
- FOURNIER Jacques et QUESTIAUX Nicole, *Le pouvoir du social* (2^e éd.)
- GAUDIN Jean-Pierre, *Technopolis. Crises urbaines et innovations municipales*
- GILBERT Claude et SAEZ Guy, *L'Etat sans qualités*
- GODARD Francis, *La famille, affaire de générations*
- GOTMAN Anne, *Hériter*
- GUILLAUME Marc, *Le capital et son double*
- GUILLAUME Michel, *Partager le travail*
- HALLAK Jacques, *A qui profite l'école ?*
- HENRIET Bruno, *Travail, mode d'emploi*
- HERRERA Amilcar O. et divers, *Un monde pour tous*

les régions qui gagnent

80° R

105670

collection
« économie en liberté »

Acquera Michel et Ossès André, **ÉCONOMIE EN LIBERTÉ**
villes de la morte (2^e édition, 1991, moins d'un mois en
jour)

COLLECTION DIRIGÉE PAR

ATTALI Jacques, *La parole et l'autre*

JACQUES ATTALI

ATTALI Jacques et Guillaume

l'anti-économiste (2^e édition, 1991, moins d'un mois en
jour)

MARC GUILLAUME

Baum Jean-Louis, *Sous la*

professeur d'économie à l'université Paris IX
MAÎTRE DE CONFÉRENCES A L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

Baum Jean-Louis, *Sous la*

professeur d'économie à l'université Paris IX
MAÎTRE DE CONFÉRENCES A L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE

Bouco Georges et Lévy Daniel, *Le*

de la morte (2^e édition, 1991, moins d'un mois en
jour)

Bonac Catherine, *Les économies en*

quotidien

Bonac Alain, *Le résultat industriel*

Bonna Robert, *Capitalisme fin de siècle*

Bonna Robert et Mornat Jacques, *Accu-*
mulation, inflation, crise (2^e éd., moins
d'un mois en jour)

Costeux Barry, *La pauvreté du pouvoir*

Doctis Pierre, *L'internationalisation du capital*

Doctis Pierre et Rousset Bertrand, *l'hu-*
me indigé, Connaissance et dévellope-
ment en question

Duruy Jean-Pierre et Rostaing Jean, *La*

maladie de l'industrie

Foucault Jacques et Guillaume Nicole,

la morte (2^e éd.)

Géraud Jean-Pierre, *Tschangels. Critique*
politique et innovation municipale

Gouyou Claude et Sarte Guy, *L'Etat sans*
qualité

Gouyou Claude, *La famille, affaire de*
génération

Gouyou Claude, *l'Etat*

Gouyou Claude, *Le capital et son double*

Gouyou Claude, *Partager le travail*

Hallak Jacques, *À qui profite l'école ?*

Hassan Boura, *Transit, mode d'emploi*

Hassan Boura, O. et divers, *Un monde*
pour tous

NC

1423941 33.

les régions qui gagnent

*districts et réseaux :
les nouveaux paradigmes
de la géographie économique*

PUBLIÉ SOUS LA DIRECTION DE

GEORGES BENKO et ALAIN LIPIETZ

AVEC LA COLLABORATION DE

Ash Amin, Giacomo Becattini, Robert Boyer, Claude Courlet
Mick Dunford, Bernard Ganne, Gioacchino Garofoli
Bennett Harrison, Danièle Leborgne, Flavia Martinelli
Bernard Pecqueur, Kevin Robins, Erica Schoenberger
Allen J. Scott, Michael Storper, Pierre Veltz

4. Les systèmes industrielles locatives sont-ils un moyen efficace de développement ?

- Presses Universitaires de France



Presses Universitaires de France

les meilleurs du moment

JACQUES ATTALI

l'avenir est à nous
les nouveaux partenaires
les nouvelles régions

l'avenir sous la direction de

GEORGES BENDJAO & ALAIN THIEBAUD

avec la collaboration de

Alain Attali, Giacomo Basenati, Robert Boissé, Claude Chaléa,
Mick Delcourt, Bertrand Guérin, Georges Gheorghiu
Bernard Hirsch, Daniel Papon, Hervé Pommerehne
Bertrand Pichot, Jean-Paul Pichot, Jean-Pierre Pichot
Alain T. Soral, Michel Sibour, Pierre Vélez

ISBN 2 13 044315 X
ISSN 0768-0988

Dépôt légal — 1^{re} édition : 1992, avril

© Presses Universitaires de France, 1992
108, boulevard Saint-Germain, 75006 Paris



sommaire

Avant-propos, 7

PAR G. BENKO ET A. LIPIETZ

Les auteurs, 9

INTRODUCTION

1. Le nouveau débat régional : positions, 13

PAR G. BENKO ET A. LIPIETZ

PREMIÈRE PARTIE

L'HYPOTHÈSE DES DISTRICTS INDUSTRIELS

2. Le district marshallien : une notion socio-économique, 35

PAR G. BECATTINI

3. Les systèmes de petites entreprises : un cas paradigmique de développement endogène, 57

PAR G. GAROFOLI

4. Les systèmes industriels localisés en France : un nouveau modèle de développement, 81

PAR C. COURLET ET B. PECQUEUR

5. L'économie métropolitaine : organisation industrielle et croissance urbaine, 103

PAR A.J. SCOTT

DEUXIÈME PARTIE
LES DISTRICTS NE SONT PAS SEULS AU MONDE

6. Le retour des économies régionales ? La géographie mythique de l'accumulation flexible, 123
PAR A. AMIN ET K. ROBINS
7. Les oligopoles se portent bien, merci ! Eléments de réflexion sur l'accumulation flexible, 163
PAR F. MARTINELLI ET E. SCHOENBERGER
8. Les alternatives au fordisme. Des années 1980 au xx^e siècle, 189
PAR R. BOYER

TROISIÈME PARTIE
ÉLARGIR LA PROBLÉMATIQUE

9. Trajectoires industrielles et relations sociales dans les régions de nouvelle croissance économique, 227
PAR M. DUNFORD
 10. Flexibilité, hiérarchie et développement régional : les changements de structure des systèmes productifs industriels et leurs nouveaux modes de gouvernance dans les années 1990, 265
PAR M. STORPER ET B. HARRISON
 11. Hiérarchies et réseaux dans l'organisation de la production et du territoire, 293
PAR P. VELTZ
 12. Place et évolution des systèmes industriels locaux en France : économie politique d'une transformation, 315
PAR B. GANNE
 13. Flexibilité offensive, flexibilité défensive. Deux stratégies sociales dans la production des nouveaux espaces économiques, 347
PAR D. LEBORGNE ET A. LIPIETZ
- CONCLUSION
14. Des réseaux de districts aux districts de réseaux, 379
PAR G. BENKO ET A. LIPIETZ

Références bibliographiques, 389

Index, 420

avant-propos

Cet ouvrage collectif tente de donner un aperçu du débat international très animé concernant l'évolution économique fin de siècle, et plus particulièrement des modifications spatiales du tissu productif.

L'origine des contributions est très diverse. La plupart des chapitres de ce livre ont été présentés à différents colloques et rencontres internationales d'économistes, géographes, sociologues, et discutés dans une ambiance amicale, n'excluant pas les divergences de points de vue : plus particulièrement aux colloques Les nouveaux espaces industriels (Paris I-Sorbonne, mars 1989, sous la direction de G. Benko), et Pathways to Industrialization and Regional Development (U.C.L.A., Lake Arrowhead, avril 1990, sous la direction de Scott et Storper). Pour certains chapitres, il s'agit ici de leur première publication internationale (comme les articles de C. Courlet et B. Pecqueur, A.J. Scott, R. Boyer, M. Storper et B. Harrison, P. Veltz, B. Ganne, et bien sûr l'Introduction et la Conclusion), d'autres sont adaptés de publications étrangères :

G. Becattini (Industrial Districts and Inter-firm Cooperation in Italy, Genève, ILO, 1990), G. Garofoli, (ouvrage collectif en préparation en Italie, 1991), A. Amin et K. Robins (Environment and Planning D : Society and Space, vol. 8, 1990), F. Martinelli et E. Schoenberger, M. Dunford (Industrial Change and Regional Development, Londres, Belhaven Press, 1991), D. Leborgne et A. Lipietz (Reestruturação urbana : Tendencias e Desafios, São Paulo, Nobel, 1990). Nous exprimons notre reconnaissance aux auteurs qui ont bien voulu nous confier leur travail,

aux directeurs d'ouvrage et maisons d'édition pour les aimables autorisations accordées à l'adaptation française plus particulièrement au Dr. J.H. Ashby et au Prof. M. Dear, des éditions Pion.

Nous remercions vivement, pour la traduction, Jean-Pierre Garnier, Isabelle Geneau de Lamarlière, Judith Lazar, Philippe Olivier et Dominique Rivière, et, pour la relecture, Francine Comte, ainsi que Maryvonne Yvon qui a pris en charge une partie de la présentation du manuscrit et, pour leur aide, l'Université de Paris I et le CNRS.

Nous espérons fournir au public français un état des lieux solide et tracer quelques pistes de recherche pour les années 1990-2000.

G. BENKO et A. LIPIETZ

les auteurs

AMIN Ash

Professeur et chercheur au Center for Urban and Regional Development Studies, et membre du programme de recherche sur la restructuration urbaine et régionale en Europe de la European Science Foundation. Le Dr. Amin a travaillé sur les changements de relations entre grandes et petites entreprises et aussi sur les problèmes de l'emploi local et national. Une partie de son travail est consacrée à l'évaluation du concept de « district industriel » et des autres éléments environnementaux de la Troisième Italie. Il a examiné aussi le développement et la mutation des grandes villes comme Coventry (G.-B.) ou Naples (Italie). Les résultats de ses recherches sont publiés essentiellement en anglais et en italien. Parmi ses publications on note : « Industrial Districts and Regional Development : Limits and Possibilities », « Restructuring and the Decentralization of Production in Fiat », « Small Firms and the Process of Economic Development » ; il est coéditeur avec le professeur Goddard de *Technological Change, Industrial Restructuring and Regional Development* (Allen and Unwin, 1986) et également coéditeur de *Towards a New Europe* (Edward Elgar, 1991).

Adresse : University of Newcastle Upon Tyne, Centre for Urban & Regional Development Studies, Newcastle upon Tynen NE1 7RU, Grande-Bretagne.

BECATTINI Giacomo

Professeur d'économie à l'université de Florence en Italie, il est vice-président de la Société italienne des économistes et membre de l'Academia Nazionale dei Lincei, ainsi que de Trinity Hall à Cambridge (G.-B.). Becattini a publié de nombreux articles et écrit et édité plusieurs livres : *Il concetto d'industria e la teoria del valore* (Turin, Boringhieri, 1962), *Scienza economica e trasformazioni sociali* Florence (La Nouva Italia, 1979), *Marshall : Antologia di scritti economici* (Bologna, Il Mulino, 1981), *Mercato e forze locali : Il distretto industriale* (Bologna, Il Mulino, 1987), *Modelli locali di sviluppo* (Bologna, Il Mulino, 1989), *Industrial Districts and Inter-Firm Cooperation in Italy* (coéditeur) (Genève, ILO, 1990).

Adresse : Università degli Studi di Firenze, Dipartimento di Scienze Economiche, Via Curtatone 1, 50123 Firenze, Italie.

BENKO Georges

Travaille actuellement à l'université de Paris I - Panthéon-Sorbonne, chercheur au CRIA et chercheur associé au laboratoire Espace et Culture. Membre des comités de rédaction des revues *Society and Space*, et *Espaces et Sociétés*. Ses recherches concernent principalement la géographie économique et sociale. Il est l'auteur de la *Géographie des technopôles* (Paris, Masson, 1991), éditeur des *Nouveaux aspects de la théorie sociale* (Caen, Paradigme, 1988), de *La dynamique spatiale de l'économie contemporaine* (La Garenne-Colombes, Ed. de l'Espace Européen, 1990) et *Industrial Change and Regional Development : the Transformation of New Industrial Spaces* (avec M. Dunford, Belhaven Press/Pinter, 1991).

Adresse : Université de Paris I, Institut de géographie, 191, rue St-Jacques, 75005 Paris.

BOYER Robert

Ancien élève de l'Ecole polytechnique, économiste au CEPREMAP, directeur de recherche au CNRS et directeur d'études à l'EHESS. Ses domaines de recherche concernent la modélisation macro-économique, le fonctionnement des marchés du travail, l'histoire de la croissance et des crises (problématique en terme de régulation), les changements techniques et les problèmes de politique économique. Il a en particulier publié *Inflation, accumulation, crises* (en collaboration avec J. Mistral, PUF, deuxième édition, 1983), *La théorie de la régulation : une analyse critique* (La Découverte, 1986), dirigé les ouvrages *Capitalisme fin de siècle* (PUF, 1986), *La flexibilité du travail en Europe* (La Découverte, 1986), et il a présenté *Economie et instabilité* de N. Kaldor (*Economica*, 1987).

Adresse : CEPREMAP, 142, rue du Chevaleret, 75013 Paris.

COURLET Claude

Economiste, maître de conférences à l'université des sciences sociales de Grenoble et chercheur à l'Institut de recherche économique sur la production et le développement (IREPD). Il est spécialiste des problèmes d'industrialisation et de développement. Ses principales publications : *L'Europe du Sud au milieu du gué* (Presses Universitaires de Grenoble, 1984), « New production areas in France and Italy » (in *Spatial aspects of the technological change*, Bilbao, 1989), *Les industrialisations du Tiers Monde* (Ed. Syros, 1990).

Adresse : IREPD, B.P. 47 X, 38040 Grenoble Cedex.

DUNFORD Mick

Professeur de géographie humaine à School of European Studies de l'université de Sussex. Il est membre du comité de rédaction de la revue *Espaces et Sociétés*. Parmi ses principales publications, on note *The Arena of Capital* (Macmillan, 1983) écrit avec Diane Perrons, et *Capital, the State and Regional Development* (Pion, 1988). Il est aussi éditeur (avec G. Benko) de *Industrial Change and Regional Development : The Transformation of New Industrial Spaces* (Belhaven Press, 1991). Actuellement il mène des recherches comparatives sur le développement des technologies nouvelles en Europe et travaille aussi sur les conséquences régionales de l'intégration économique et politique européenne.

Adresse : University of Sussex, School of European Studies, Arts Building, Falmer, Brighton, BN1 9QN, Grande-Bretagne.

GANNE Bernard

Sociologue au CNRS, chargé de recherche au GLYSI (Groupe lyonnais de sociologie industrielle), équipe intégrée à la MRASH (Maison Rhône-Alpes des sciences de l'Homme) et à l'université Lumière - Lyon II. Il a tout d'abord travaillé pendant plusieurs années dans un organisme d'aménagement régional sur le développement des villes et l'évolution des activités industrielles. Au CNRS, il a cherché à approfondir ces perspectives en tentant de développer au travers de l'approche tant monographique (cf. *Gens du cuir, gens du papier*, Ed. du CNRS, 1983) que théorique (in *Annales de la Recherche urbaine*, 1985, « Du notable au « local » : transformations d'un modèle politique ») une sociologie des systèmes locaux et de leurs formes de construction sociale et politique. Un certain nombre d'études comparatives — en particulier avec l'Italie — sont venues plus récemment compléter ces approches, permettant d'amorcer un travail de réflexion critique sur la place et l'évolution des systèmes industriels locaux en France (*Industrialisation diffuse et systèmes industriels localisés : essai de bibliographie critique du cas français*, BIT, Genève, 1990) ainsi que sur le rôle plus particulier du politique.

Adresse : GLYSI-MRASH, 14, av. Berthelot, 69363 Lyon Cedex 7.

GAROFOLI Gioacchino

Professeur au Département d'économie politique et d'économétrie à l'université de Pavie. Il est particulièrement intéressé par les aspects spatiaux du développement économique et par l'économie régionale et industrielle. Il a publié de nombreux articles en Italie et à

l'étranger, et écrit ou édité plusieurs ouvrages : *Ristrutturazione industriale e territorio* (1978), *Industrializzazione diffusa in Lombardia* (1983), *Le politiche di sviluppo locale* (1988), *Modelli locali di sviluppo* (1990), à Milan, Franco Angeli. Actuellement il édite un livre intitulé *Endogenous Development in Southern Europe* (1991, Aldershot, Avebury). Adresse : Università di Pavia, Dipartimento di Economia Politica, Via San Felice 5, 27100 Pavia, Italie.

HARRISON Bennett

Professeur d'économie politique à l'université Carnegie-Mellon à Pittsburgh et au Massachusetts Institute of Technology (MIT) à Cambridge, MA. Parmi ses ouvrages récents (avec B. Bluestone), *The Great U-Turn : Corporate Restructuring and the Polarizing of America*, et *The Deindustrialization of America* (1988 et 1982, Basic Books). Harrison a travaillé auparavant sur différents thèmes comme le marché du travail, les inégalités, la restructuration industrielle et le développement régional. Actuellement il prépare un ouvrage sur la restructuration des grandes entreprises et la réaffirmation de leur dominance sur le système industriel aux Etats-Unis, en Europe et au Japon.

Adresse : Carnegie-Mellon University, Pittsburgh, PA 15213, Etats-Unis.

LEBORGNE Danièle

Economiste, elle travaille au CNRS - CEPREMAP comme chercheuse, sur l'approfondissement de l'ainsi nommée « école française de la régulation » et à son application à l'analyse des relations professionnelles et de l'organisation industrielle avec leur dimension spatiale (interrégionale ou internationale). Elle est l'auteur de nombreux articles et études et membre du comité de rédaction de la revue *Travail*.

Adresse : CEPREMAP, 142, rue du Chevaleret 75013 Paris.

LIPIETZ Alain

Ancien élève de l'Ecole polytechnique, économiste, directeur de recherche au CNRS, il travaille au CEPREMAP. Il est membre du comité de rédaction de la revue *Society and Space*. Ses principales publications : *Le tribut foncier urbain* (Maspéro, 1974), *Le capital et son espace* (Maspéro, 1977), *Crise et inflation : pourquoi ?* (Maspéro, 1979), *Le monde enchanté* (Maspéro, 1983), *L'audace ou l'enlisement* (La Découverte, 1984), *Mirages et miracles* (La Découverte, 1985), *Choisir l'audace* (La Découverte, 1989). La plupart de ses livres sont traduits en plusieurs langues, notamment en anglais, portugais, italien, espagnol, grec et japonais.

Adresse : CEPREMAP, 142, rue du Chevaleret, 75013 Paris.

MARTINELLI Flavia

Docteur de l'université de Berkeley (U.C.), elle est professeur à l'université de Reggio di Calabria et au Centro di Specializzazione e Ricerca per il Mezzogiorno, Portici (Napoli). Elle publie régulièrement dans différentes revues, notamment *International Journal of Urban and Regional Research*, *Politica Economica*, UNCTAD. Adresse : 19 viala Gramsci, 80100 Napoli, Italie.

PECQUEUR Bernard

Economiste, maître de conférences à l'université des sciences sociales de Grenoble et chercheur à l'Institut de recherche économique sur la production et le développement (IREPD). Il travaille sur l'analyse spatiale des processus de développement économique. Parmi ses publications récentes : « Milieu économique et nouvelle industrialisation », *Revue Tiers Monde* (118, 1989); « Industrialisation diffuse et développement », *Estudos de Economia* (avec M.R. Silva, 4, 1989); *Le développement local : mode ou modèle ?* (Ed. Syros, 1989). Adresse : IREPD, B.P. 47 X, 38040 Grenoble Cedex.

ROBINS Kevin

Il est chercheur au Centre for Urban and Regional Development Studies à l'université de

Newcastle upon Tyne, directeur de « Cultural Industries Research Unit » et membre du comité de rédaction de la revue *Science as Culture*. Kevin Robins est coauteur de *Information Technology : A Luddite Analysis* (1986) et *The Technical Fix : Education Computers and Industry* (1989), et coéditeur de *A Cyborg Worlds : The Military Information Society* (1989). Ses travaux actuels portent sur la restructuration de l'industrie audiovisuelle.

Adresse : University of Newcastle Upon Tyne, Centre for Urban & Regional Development Studies, Newcastle upon Tyne NE1 7RU, Grande-Bretagne.

SCHOENBERGER Erica

Elle est professeur au Département de géographie à l'université John Hopkins, et a publié sur les stratégies des entreprises multinationales dans le secteur de haute technologie comme les industries de l'électronique ou de l'automobile. Actuellement, en collaboration avec des historiens de science et technologie, elle travaille sur les origines des complexes industriels de haute technologie. Parmi ses récentes publications on peut noter : « US Manufacturing Investments in Western Europe : Markets, Corporate Strategy, and the Competitive Environment » in *Annals of the Association of American Geographers*, 80, 3, (1990), « Some Dilemmas of Automation : Strategic and Operational Aspects of Technological Change in Production » in *Economic Geography*, 65, 3, (1989).

Adresse : The John Hopkins University, Department of Geography, Baltimore, MD, 21218, Etats-Unis.

SCOTT Allen

Il est né en Angleterre et a fait ses études à l'université d'Oxford. Il est actuellement professeur de géographie à l'université de Californie à Los Angeles. Précédemment, il a travaillé à l'université de Pennsylvanie ainsi qu'à Londres, Toronto, Paris et Hong-Kong. Il est directeur du Lewis Center for Regional Policy Studies à l'UCLA. Il est en outre rédacteur de la revue *Society and Space* et membre du comité de rédaction des revues *Espaces et Sociétés*, *Regional Studies*. Enfin, il dirige la collection (avec M. Storper) *Society and Space* aux éditions Pion à Londres. Ses deux derniers ouvrages sont *Metropolis* (UCP, 1988) et *New Industrial Spaces* (Pion, 1988).

Adresse : University of California Los Angeles (UCLA), Department of Geography, 405 Hilgard Av., Los Angeles, CA, 90024-1524, Etats-Unis.

STORPER Michael

Professeur à la Graduate School of Architecture and Urban Planning de l'université de Californie à Los Angeles, où il enseigne dans le domaine du développement régional, de l'économie politique et de la politique industrielle. Il est coauteur (avec R. Walker) de *The Capitalist Imperative : Territory Technology and Industrial Growth* (Basil Blackwell, 1989) et son dernier livre est intitulé *Industrialization, Economic Development and Regional Question in the Third World : From Import Substitution to Flexible Production* (Pion, 1991). Michael Storper travaille actuellement sur une étude comparative du système productif flexible et du développement industriel en France, en Italie et aux Etats-Unis. Précédemment, il a publié sur le changement structurel de la production industrielle et du développement régional.

Adresse : University of California (UCLA), Graduate School of Urban Planning, 405 Hilgard Av., Los Angeles, CA, 90024-1467, Etats-Unis.

VELTZ Pierre

Ingénieur, ancien élève de l'Ecole polytechnique, docteur en sociologie, directeur du laboratoire Techniques, Territoires, Sociétés (LATTS), U.A. CNRS, directeur des centres de recherche de l'Ecole nationale des ponts et chaussées. Ses principaux thèmes de recherche portent sur les évolutions contemporaines de l'organisation industrielle, les impacts de l'informatisation et les structures territoriales.

Adresse : LATTS / ENPC Central 2, La Courtine, 93167 Noisy-le-Grand Cedex.

INTRODUCTION

1

le nouveau débat régional : positions

GEORGES BENKO ET ALAIN LIPIETZ

Donc, tout serait dit. Dans la grande compétition internationale, aggravée par l'ouverture du Marché intérieur européen au 31 décembre 1992, la France n'a qu'un atout : sa métropole parisienne. Et cette métropole ne saurait avoir qu'une ambition : rattraper et dépasser la seule autre mégapole en Europe, celle de Londres. Fini donc l'effort de tout l'après-guerre qui sembla couronné de succès dans les années 1970 : conjurer le cauchemar d'une opposition entre Paris et le « désert français ».

A / La fin des usines à la campagne ?

Cette nouvelle orthodoxie francilienne des années 1990 ne fait apparemment qu'entériner des tendances profondes de la seconde moitié des années 1980. Les régions qui gagnent sont des régions urbaines; les usines et les bureaux refluent vers les grandes villes, les mégapoles. Près de la moitié des emplois créés depuis la « reprise » de 1986 le fut dans le seul département des Hauts-de-Seine. Un exemple significatif : la ferme-

ture de l'usine Thomson-Hybrides de Puiseaux, dans le Loiret. Comble d'injustice : un cas de déconcentration industrielle réussi, un personnel archimobilisé selon les méthodes post-tayloriennes (cercles de qualités, etc.), un des deux sites français promus à l'« excellence industrielle » en 1988, fabriquant des circuits imprimés hypersophistiqués pour un marché captif (les équipements militaires), et pourtant la fermeture... au profit d'un site de la banlieue parisienne, à Massy¹.

Pour un géographe industriel, c'est un peu le monde à l'envers. Pendant vingt ans, ce fut l'inverse. L'ancien département de la Seine, la Seine-Saint-Denis, les Hauts-de-Seine, le Val-de-Marne, perdaient leurs ouvriers qualifiés au profit de « boîtes à O.S. » dispersées dans les campagnes françaises, en proie à la modernisation agricole, sans tradition syndicale, aux salaires nettement plus bas. Ce déménagement du territoire se reproduisait en Grande-Bretagne (vers l'Irlande) ou aux Etats-Unis (vers la Sun-Belt du Sud), il se prolongeait vers la péninsule Ibérique, le Mexique, l'ensemble du tiers monde. Cela continue, d'ailleurs. Mais deux révolutions dans l'organisation des processus de production sont en train d'inverser la tendance.

La première touche les relations professionnelles, le rapport Capital-Travail. Le taylorisme qui a dominé l'après-guerre (aux ingénieurs et techniciens la conception, aux ouvriers spécialisés l'exécution) est en crise. Une des voies de sortie est la mobilisation de la ressource humaine. Or cette ressource se forme certes dans l'entreprise, mais surtout dans la culture locale, dans la tradition familiale, dans un tissu d'organisations de formation professionnelle, bref dans un système localisé où circulent et s'enrichissent les savoir-faire. Système pas forcément urbain : pensons aux horlogers du Jura ! En tout cas, le retour en force de la professionnalité, de la culture technique, privilégie les gisements de qualification sur les bassins de main d'œuvre.

La seconde touche l'organisation industrielle, c'est-à-dire les rapports entre firmes. A la grande entreprise intégrée succède le réseau de firmes spécialisées, liées par des relations de sous-traitance ou de partenariat. Dans le cas de la pure sous-traitance, les firmes donneuses d'ordres peuvent à la rigueur s'adresser à une firme lointaine (en Asie...) : mais encore faut-il qu'on la trouve, qu'elle soit sur un marché de firmes sous-traitantes, regroupées autour d'un port ou d'un aéroport. Une zone franche par exemple, mais en tout cas une concentration urbaine. Dans le cas du partenariat, il faut que se concentrent des firmes

dans un espace tel que les ingénieurs puissent se connaître, échanger des « trucs » et discuter des problèmes techniques, il faut que les ouvriers qualifiés puissent circuler de firme en firme, il faut monter des centres de recherche communs. Bref, là encore, il faut en revenir à ce qui était la forme normale de géographie économique d'avant-guerre : le district industriel, où se concentrent des firmes d'une même branche, se divisant le travail et se partageant un savoir-faire local.

Furent des districts, en ce sens, la Plaine-St-Denis, le secteur mécanique de Courbevoie-Puteaux cher à Arletty et à Jean Gabin, Thiers et ses couteaux, St-Etienne, Oyonnax, et tous ces pays que parcourait *le Tour de France par deux enfants* dans les livres de lecture de nos (arrière) grands-parents. En Italie (la fameuse « Troisième Italie » où s'illustrent la maille de Prato, la machine-outil de Modène), dans le sud de l'Allemagne, aux Etats-Unis (Silicon Valley, Route 128) s'affirment de vieux ou de nouveaux districts. Même en France : le vieux district textile de Cholet a survécu en s'adaptant, tandis qu'émerge le nouveau district scientifique, électronique et aérospatial de Paris-Sud-Ouest (l'Arc de la SNECMA), du côté de Massy.

La nouvelle orthodoxie francilienne (le tout-à-la-mégapole) est donc un cas particulier d'une nouvelle orthodoxie : le tout-au-district-industriel, expression du nouveau modèle d'organisation productive. Telle est l'orthodoxie (fortement étayée par une tendance générale, dans le monde entier, à l'accélération de l'implosion urbaine) que ce livre entend questionner.

Quelques remarques sémantiques tout d'abord. On dit (à la suite de l'économiste britannique Alfred Marshall) *district industriel*. Il va de soi que ce qui se dit de l'industrie vaut encore plus pour le tertiaire : n'est-ce pas, depuis Sumer, aux origines de l'histoire écrite, une spécificité de la ville que de s'arroger le monopole de la fonction tertiaire ? La nouvelle expansion urbaine ne serait-elle que le reflet d'une reprise économique par le tertiaire, donc nécessairement urbaine, et plus précisément métropolitaine ? Sans doute, mais d'aucuns annonçaient, à l'époque pas si lointaine où les usines refluaient vers les villes moyennes, les bourgs, voire vers la rase campagne, que les progrès de la télématique engendraient la même évolution dans les activités tertiaires. En réalité, la distinction *industriel/tertiaire* n'est pas si évidente. Il s'agit d'activités complémentaires², et les régions qui gagnent sont avant tout des régions productrices de biens exportables, c'est-à-dire de biens manufacturés ou

de services facturables. Non, quand nous parlons de districts industriels, d'organisation industrielle, voire de relations industrielles (entre l'encaissement et les travailleurs), nous cédonsons tout simplement au franglais ! *Industrial* en anglais recouvre aussi bien l'industrie manufacturière que les services... Alors, résignons-nous tout de suite à adopter le sens large et anglo-saxon du mot « industrie ». On ne fait là que récupérer le vieux sens français du mot : toute forme d'activité dynamique³.

Donc, pas de faux débat. Un district industriel, c'est un district industriel. La Défense, Wall Street, Ginsha (à Tokyo) ou le quartier des éditeurs à St-Germain-des-Prés sont des districts comme les autres : on s'y presse, on surenchérit sur les prix des terrains, car, pour être à la pointe de l'information, il ne suffit pas de consulter une console d'ordinateur, il faut être là où sont les autres, il faut pouvoir déjeuner ensemble, s'échanger ou glaner des confidences, il faut baigner dans une *atmosphère*, le mot clé de la conception marshallienne du district. La télématique n'a pas encore supplanté le face-à-face.

Alors, quels sont les vrais débats ? Jetons nos doutes en vrac. Le district est-il vraiment la forme enfin trouvée des industries de l'après-crise ? Tous les districts sont-ils dans des régions qui gagnent ? D'ailleurs, qu'est-ce qu'une « région qui gagne » ? Une région qui s'en tire (du point de vue des emplois, des richesses, de l'art de vivre) par sa propre activité, ou une région qui vit aux dépens de celles qui ont perdu, voire d'une partie de ses propres habitants ? La hiérarchie des régions est-elle le constat d'une inégale réussite (peut-être provisoire) ou la cause des avantages dont jouissent les premières, qui seraient alors les *centres* d'une périphérie ? Et quand bien même les futurs centres seraient des districts (appelons-les alors métropoles), sont-ils nécessairement énormes ? Des amas de districts ? Les métropoles doivent-elles, pour gagner, devenir des mégapoles ?

Mettons de côté le cas de Tokyo. Nul ne soupçonnera les auteurs de la présente introduction de déterminisme géographique, mais il faut reconnaître que la morphologie du Japon (20% de plaine, dont la moitié urbanisée) rend quelque peu évanescante la distinction métropole/mégapole. Il y a une mégapole d'Atami à Chiba autour de la baie de Tokyo, mais on peut aussi bien dire qu'il n'y a qu'une bande quasi continue d'urbanisation, une aire métropolitaine unique et gigantesque le long du Shinkansen, du Kensai au Kento : une mégapole articulée en plusieurs métropoles.

Restent les deux mégapoles des Etats-Unis (New York / New Jersey, Los Angeles / San Diego), la britannique et la française. S'agit-il vraiment de régions qui gagnent ? Mais alors, dans des pays qui perdent ! Dans des pays qui reculent sur la scène internationale. Dans des pays à déficit commercial, dans des pays qui s'endettent. Des mégapoles ravagées par la crise écologique et sociale, où prolifèrent les nouvelles classes dangereuses et les nouveaux fléaux sociaux : isolement, peur, drogue, racisme, délinquance... Dans les vraies régions qui gagnent au sein de pays qui gagnent, on a des métropoles qui sont probablement des districts (tertiaires et/ou manufacturiers), mais qui ne dépassent pas les deux ou trois millions d'habitants. Zürich et Francfort sont des métropoles, ce ne sont pas des mégapoles... Essayons d'y voir plus clair, en nous tournant vers la théorie.

B / Première orthodoxie : la hiérarchie urbaine

Les premiers théoriciens de l'économie spatiale, régionale ou urbaine, ceux de l'école de Iéna (Lösch, 1940; Christaller, 1933) partent de la question suivante. Comment, à partir d'un espace plan, homogène (la campagne dédiée aux activités agro-pastorales), penser l'émergence de concentrations urbaines d'activités manufacturières ou tertiaires ? Comment rendre compte de la hiérarchie (en taille, en gamme de services fournis, donc en richesse) entre ces agglomérations ?

La réponse semble assez simple, dans le cadre de la théorie micro-économique déjà dominante, celle qui part de comportements de maximisation du profit, de minimisation des coûts. Chaque bien à fournir, chaque service à rendre, présente un optimum d'échelle de production. A cet optimum correspond une demande répartie dans l'espace homogène. Les coûts de transport (des marchandises, des clients ou des usagers) sont minimisés si le producteur dessert un disque de l'espace homogène. Les productions urbaines tendront donc à s'organiser en réseaux de *lieux centraux* dont les disques recouvriront l'espace, ce qui est réalisé au mieux si le réseau est à mailles hexagonales. A des services de plus en plus rares (ou à des productions présentant des économies d'échelle de plus en plus massives) correspondront des réseaux d'hexagones (dits de

Christaller) aux mailles de plus en plus larges. En supposant qu'une ville soit au nœud de la plupart des réseaux, et en faisant pivoter ces réseaux autour de ce centre des nœuds, on voit apparaître régulièrement des concentrations de nœuds, amorce de villes de second rang.

Ainsi se constituerait, grâce à quelque main invisible optimisatrice, depuis les métropoles dotées d'opéras jusqu'aux villages simplement dotés d'épiceries, la hiérarchie urbaine. Ce schéma ne doit pas faire sourire. Il se réalise à peu près, dans la vaste plaine nord-européenne, de la France de l'Ouest à la Sainte Russie (ce n'est pas un hasard si Iéna vit la maturité de cette théorie !), comme dans les grands espaces nord-américains. Mais surtout il invite à la réflexion.

D'abord, il s'agit d'un schéma *structuraliste*. La taille, la gamme d'activités d'un lieu central dépend de sa place dans le réseau urbain hiérarchisé. S'il y a des villes petites et pauvres en activités importantes, c'est parce que la place pour ces activités est occupée par une plus grande ville, de rang hiérarchique supérieur. On ne va pas mettre un opéra, un grand magasin, et une université partout. Se devine déjà le schéma des « économie-monde » à la Wallerstein (1974) et Braudel (1980) : le succès de certaines agglomérations (les centres) est l'avers d'une médaille dont le revers nécessaire est la médiocrité de la périphérie. Médiocrité qui n'est que relative : jusqu'au plus humble hameau, un lieu urbain est toujours le centre d'une périphérie... sur un réseau plus fin.

Mais qui est le « on », la main invisible qui concentre ainsi les activités les plus nobles en certaines métropoles ? A première vue, le jeu de la concurrence et des comportements individualistes d'optimisation. Les entreprises se répartiraient régulièrement dans l'espace en fuyant la concurrence et en cherchant la proximité des clients.

Il n'en est rien. D'abord, il est connu que, dans chaque centre, plusieurs entreprises concurrentes offrent en général le même service. Et si possible dans la même rue (pensons au Sentier de Paris, pour la confection). C'est l'effet de bourse, de marché (au sens organisationnel du mot marché : un marché aux bestiaux par exemple). Il faut s'installer là où les clients recherchent certain service ou certaine marchandise, un certain endroit connu pour y rassembler ceux qui se livrent à l'industrie correspondante. Ce n'est pas une entreprise qui dessert un disque, c'est une agglomération d'entreprises : un district, déjà ! Quand, au contraire, il n'y a qu'une unité de production de service par maille du réseau, on peut

supposer que ce n'est justement pas la concurrence, mais une organisation planifiée qui rend compte de l'occupation de cette place. C'est l'Eglise qui a réparti dans les villages et les villes cures et évêchés (et bien souvent c'est elle qui a ainsi amorcé l'armature urbaine). C'est l'Etat qui répartit écoles, lycées, universités, hôpitaux, et ainsi consolide la hiérarchie urbaine, intentionnellement, pour desservir un territoire...

Pour rendre compte de l'effet d'agglomération, malgré la concurrence, certains théoriciens de l'équilibre général ont recours à un paradoxe de théorie des jeux imaginé par Hotelling (1929). Sur la promenade d'une station balnéaire, deux marchands de glace auraient intérêt à se répartir les deux moitiés de la plage, en se plaçant au quart et au trois quarts de la promenade. Mais, chacun cherchant à mordre sur le territoire de l'autre, ils iront se coller au milieu de la plage, perdant ainsi les clients des deux extrémités !

Ce jeu non coopératif ne convainc guère. On va au milieu de la plage parce qu'on sait que, là, il y a des marchands de glace (et de crème solaire, et de lunettes, etc.). L'agglomération n'est pas forcément un effet pervers. Elle présente des effets positifs pour les concurrents, des effets d'agglomération : économies d'agglomération internes à la branche (le marchand de glaces est plus près du fabricant de glaces), effets de proximité externes à la branche (on va acheter de la crème solaire, on revient avec une glace à la main).

Ces effets internes à l'agglomération mais externes à la branche rendent compte ainsi d'une seconde faiblesse de base du raisonnement de l'Ecole de Iéna : pourquoi admettre au départ qu'il y a des métropoles qui sont au nœud de plusieurs réseaux ? Parce que, suggèrent les théoriciens des effets externes, tous les comportements ne sont pas régis par des transactions marchandes isolables. Il y a un effet d'émerveillement, d'émulation, d'échanges informels, d'interaction non tarifiée, qui est propre à l'agglomération. On retrouve à nouveau le concept d'atmosphère.

Ainsi, la théorie spatiale la plus structuraliste, inspiratrice des gestions administratives du territoire les plus fonctionnalistes, repose sur un impondérable, un non-mesurable, un principe d'organisation non marchand, spécifique à l'agglomération elle-même, qui peut tout au plus être amorcé et stimulé par des décisions administratives supérieures. En somme : certaines villes réussissent mieux que d'autres parce qu'elles le méritent, parce que la vie économique (ou culturelle) y est plus active,

parce que les citadins y adoptent une attitude plus coopérative ou mieux concertée. Dès lors, la hiérarchie spatiale est résultat et non pas cause : toutes les villes pourraient être aussi prospères, si elles s'y prenaient aussi bien.

En prenant la ville (et la région qui l'entoure et participe à sa prospérité) comme un sujet collectif, on voit alors se renverser, comme sur un ruban de Moebius, les deux faces opposées de toute science sociale : holisme et individualisme, structure et trajectoire, soit, dans le langage de l'analyse spatiale, le « global » et le « local »⁴. C'est entre ces deux pôles que vont s'affronter les deux grandes orthodoxies spatiales des années 1960.

C / Retard ou dépendance ?

Les orthodoxies de l'après-guerre

La grande faiblesse de la théorie de la hiérarchie des lieux centraux, c'est bien sûr le présupposé de l'espace homogène. Dans un espace homogène, la structuration d'une hiérarchie urbaine (par le marché, les effets externes ou la décision administrative) est en effet plausible. Le problème, c'est que les régions, et encore moins les nations, ne sont pas homogènes. En Normandie, comme en Hesse ou en Mazurie, il y a bien des réseaux urbains hiérarchisés à la Christaller, structurellement homologues... mais la composition sociale de ces villes, leur richesse ne se ressemblent pas, car ce sont les réseaux urbains de territoires hétérogènes. Les uns sont dits développés et les autres... moins développés. De même, il y a des quartiers industriels et résidentiels, des quartiers riches et des quartiers pauvres, à Paris comme à Mexico, mais Paris n'est pas Mexico. L'inégal développement des régions ou nations et de leurs armatures urbaines va occuper le devant de la scène pendant les années 1960-1970, engendrant d'abord deux orthodoxies rivales.

Dans les années 1960 domina une première orthodoxie en matière de développement spatial des activités économiques. Chaque aire géographique (région ou pays) serait censée passer par les mêmes étapes du schéma historique de Colin Clark (1951), les âges pré-industriel (primaire), industriel (secondaire), post-industriel (tertiaire voire quaternaire). Mais tous les pays (ou régions) ne décolleraient pas au même

moment, d'où le sous-développement relatif des uns par rapport aux autres à chaque moment de l'Histoire (fig. 1). Telle fut la *théorie des étapes du développement* de W. Rostow (1963). Transversalement à ce décalage des aires géographiques, les nouveaux produits inventés dans les zones les plus développées se banalisaient et leur production se déplacerait vers les contrées moins développées (cycle du produit de Vernon, 1966).

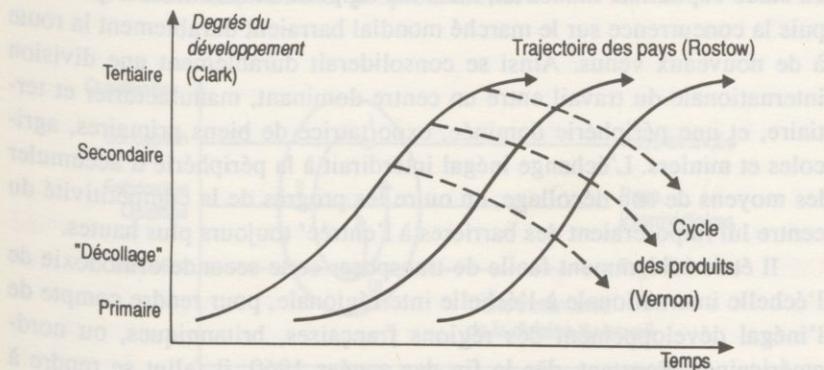


FIG. 1. - La dualité Rostow-Vernon

Le schéma Clark-Rostow-Vernon n'est pas, selon la classification des approches esquissée plus haut, globalement structuraliste. Rien n'empêche qu'à la fin des temps, dans l'ère quaternaire, les trajectoires de tous les pays convergent vers une structure interne semblable. Le retard relatif de certains sur d'autres n'est pas structurel : c'est un effet des hasards de l'Histoire qui a vu certains pays décoller avant les autres, pour des raisons de structure interne. L'émergence d'une éthique de l'entreprise à la Weber, la présence de matières premières indispensables à la première révolution industrielle, la faiblesse de la féodalité permettant l'émergence d'une bourgeoisie : toutes les raisons invoquées par les uns ou les autres renvoient à la généalogie, à la personnalité du pays. Symétriquement, on peut évoquer, pour expliquer le « retard » des autres pays, des raisons internes : difficultés du climat, structures sociales ou idéologiques conservatrices, etc. Le décollage serait donc affaire de

réformes internes, et dès lors l'avance des autres pays serait somme toute positive : les derniers rattraperont les premiers en important leur savoir-faire... En ce sens, cette orthodoxie dérive d'une méthodologie individualiste (avec des individus collectifs : les pays).

Face à cette orthodoxie se dressa sous diverses variantes une théorie globalement structuraliste : la *théorie de la dépendance*⁵. Pour ses partisans, la cause même du sous-développement des uns était le développement des autres, et la richesse de ces derniers s'alimentait de la misère des premiers. Il avait été possible jadis d'accéder par ses propres forces au stade capitaliste industriel, mais les rapports de domination politique puis la concurrence sur le marché mondial barraient durablement la route à de nouveaux venus. Ainsi se consoliderait durablement une division internationale du travail entre un centre dominant, manufacturier et tertiaire, et une périphérie dominée, exportatrice de biens primaires, agricoles et miniers. L'échange inégal interdirait à la périphérie d'accumuler les moyens de son décollage, en outre les progrès de la compétitivité du centre lui imposeraient des barrières à l'entrée⁶ toujours plus hautes.

Il était évidemment facile de transposer cette seconde orthodoxie de l'échelle internationale à l'échelle interrégionale, pour rendre compte de l'inégal développement des régions françaises, britanniques, ou nord-américaines. Pourtant, dès la fin des années 1960, il fallut se rendre à l'évidence : certaines périphéries s'industrialisaient. Décollage, en commençant par les productions industrielles devenues banales, selon le paradigme de Rostow-Vernon ? Certes, mais qui n'annonçait pas nécessairement un rattrapage, une homogénéisation de l'espace. En fait, on pouvait toujours lire, dans les inégalités interrégionales des niveaux de qualification au sein des industries manufacturières elles-mêmes, davantage une complémentarité instantanée (synchronique) qu'une similitude décalée dans le temps. En ce qui concerne la division du travail entre les régions françaises, on voyait notamment succéder, à une complémentarité agriculture/industrie, typique de l'avant-guerre, une nouvelle division interrégionale du travail correspondant à trois fonctions synchroniques de l'activité productive au sein d'une même branche :

- I - Conception
- II - Fabrication qualifiée
- III - Exécution.

Cette tripartition, typique de l'organisation fordienne du travail, était alors abusivement considérée comme la forme définitive d'organisation

scientifique du travail, et son déploiement spatial fut baptisé *circuit de branche*⁷.

La diffusion progressive de cette thèse accompagnant l'apparition de nouveaux pays industrialisés dans le tiers monde conduisait vers la fin des années 1970 à une nouvelle orthodoxie : la nouvelle division internationale du travail (Fröbel, Heinrichs et Kreynes, 1980). Les pays (ou régions) développés devenaient à la fois les régions centrales de l'organisation de travail et les principaux marchés, mais délocalisaient vers des régions plus pauvres et moins qualifiées les activités de main-d'œuvre, à destination de leur propre marché.

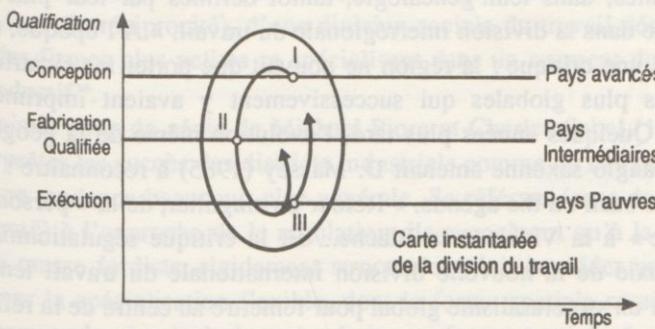


FIG. 2.

Cette généralisation un peu hâtive d'un structuralisme global régisant l'ensemble de l'économie-monde, y compris la division du travail au sein de l'industrie, souleva rapidement des objections, même de la part de théoriciens de la nouvelle division interrégionale du travail (Aydalot, 1984; Lipietz, 1985, 1986a, 1986b; Massey, 1985). On peut en effet admettre que, dans un territoire politiquement homogène comme la France, des firmes déplacent leurs circuits de branche sur un damier de régions inégalement développées, en installant des établissements de niveau III dans les régions sous-développées ou en y nouant des relations de sous-traitance. Mais, transposé à l'échelle internationale, un tel schéma (où le rôle d'agent structurant serait confié aux firmes multinationales) fait bon marché de l'irréductible spécificité de la société locale, du rôle de l'Etat local, de la nature des rapports et compromis sociaux locaux, de leur mode de régulation garanti par l'Etat local, etc. Le déve-

loppement, en France, de l'approche de la régulation avait souligné l'importance de ces compromis institutionnalisés, par l'Etat-Nation, et recentré l'attention sur la dynamique, le régime d'accumulation engendré par ces compromis⁸. Si donc les firmes internationales cherchaient à étendre leurs circuits de branches sur les nations comme elles l'avaient fait sur les régions, elles y rencontraient un agent beaucoup plus autonome, l'Etat local, expression d'une idiosyncrasie locale, avec ses agents, ses conflits, et ses ambitions.

En réalité, cette dualité global/local était déjà présente à l'origine de la théorie des circuits de branches, comme le remarquait Doreen Massey (1978) : « Les régions chez Lipietz (1977) apparaissent tantôt définies en elles-mêmes, dans leur généalogie, tantôt définies par leur place synchronique dans la division interrégionale du travail. » A l'époque, c'était pour elle une critique : la région ne pouvait que porter les cicatrices de structures plus globales qui successivement y avaient imprimé leur marque. Quelques années plus tard, l'évolution même de la géographie radicale anglo-saxonne amenait D. Massey (1985) à reconnaître : « The Unique is back on the agenda. » Retour du singulier, de la « personnalité régionale » à la Vidal de la Blache... Et la critique régulationniste de l'orthodoxie de la nouvelle division internationale du travail tendait à renverser un structuralisme global pour remettre au centre de la réflexion la personnalité du territoire local, en l'occurrence l'Etat-Nation. D'autres allaient pousser beaucoup plus loin dans ce sens.

D / Le développement régional « endogène »

Rompant radicalement avec le structuralisme global, mais tout autant avec la théorie prédéterministe des étapes du développement à la Rostow, une série de travaux d'abord épars allaient converger à la fin des années 1980 vers une nouvelle orthodoxie : le succès et la croissance de régions industrielles seraient essentiellement dus à leur dynamique interne.

Le point de départ fut sans conteste les recherches d'Arnaldo Bagnasco, Carlo Trigilia et Sebastiano Brusco sur la Troisième Italie⁹. Entre l'industrialisation classique du triangle Milan-Turin-Gênes et le sous-développement désespérément persistant du Mezzogiorno émer-

geaient des villes, des vallées, qui, par leurs seules forces, s'engageaient victorieusement sur le marché mondial à travers une industrie spécifique. Alors que les premières études insistaient plutôt sur les caractéristiques sociales de ces régions de développement endogènes (*la construction sociale du marché*), G. Becattini (1979) rappela que le type d'organisation industrielle de ces régions, mélange de concurrence-émulation-coopération au sein d'un système de petites et moyennes entreprises, rappelait un vieux concept : le « district industriel » selon Alfred Marshall (1900). Pour ce dernier en effet, il existe deux possibilités d'organisation industrielle. D'une part, l'organisation sous commandement unique de la division technique du travail intégrée au sein d'une grande entreprise. D'autre part la coordination, par le marché et par le face-à-face (la réciprocité), d'une division sociale du travail désintégrée entre des firmes plus petites se spécialisant dans un segment du processus productif¹⁰.

Mais le coup de génie de Michael Piore et Charles Sabel (1984) fut d'interpréter les succès des districts industriels comme un cas particulier dans une tendance beaucoup plus générale. Se référant (sans doute abusivement¹¹) à l'approche de la régulation, ils avancèrent qu'à la production de masse fordiste, rigidement structurée, allait succéder un régime fondé sur la spécialisation flexible, dont la forme spatiale serait le district, comme le circuit de branche était une forme spatiale de déploiement du fordisme. Cette nouvelle bifurcation industrielle rendait en effet toute sa place à la professionnalité de la main-d'œuvre d'une part, à l'innovation décentralisée et à la coordination (par le marché et la réciprocité) entre les firmes d'autre part : deux caractères déjà évoqués de l'atmosphère sociale du district industriel.

Parallèlement, des géographes californiens, Allen Scott, Michael Storper et Richard Walker, impressionnés par la croissance de leur Etat et tout particulièrement de Los Angeles, arrivaient à de semblables conclusions sur une base un peu différente. D'abord ils s'intéressaient à des métropoles, voire des mégapoles, dans lesquelles ils reconnaissent ultérieurement des patchworks de districts. Ensuite, quoique connaissant l'approche régulationniste dont ils reprenaient une partie la terminologie, ils s'appuyaient essentiellement sur les analyses néo-marxistes ou néo-classiques (celles de Coase, 1937 et Williamson, 1975) de la dynamique de la division du travail et des effets externes d'agglomération¹². Allen Scott, dans sa synthèse majeure *Metropolis* (1988), souligne même

que le district électronique le plus récent de Californie, Orange County, n'avait même pas de réservoir de main-d'œuvre qualifiée à son origine (contrairement à la Silicon Valley, fondée autour du parc industriel de l'Université de Stanford¹³). Storper et Walker (1989), avec des accents quasi-nietzschéens, proposaient un modèle d'émergence de pôles de croissance surgis presque de rien.

Ainsi, du plus petit district italien aux mégapoles mondiales, le nouveau paradigme technologique de la spécialisation flexible impulserait non seulement le retour des usines et des bureaux vers les zones urbaines, mais encore la reprise de la croissance quantitative des métropoles : forme spatiale enfin trouvée de la sortie de la crise du fordisme. La future hiérarchie des villes et régions urbaines mondiales résulterait de la stratégie interne de ces districts (ou amas de districts) : que les meilleures gagnent !

E / Le débat

Telle est donc l'ultime orthodoxie à laquelle la présente collection d'essais est consacrée¹⁴. Nous commencerons par donner la parole à quelques défenseurs, parmi les plus significatifs, du développement endogène en districts. Puis nous donnerons la parole aux critiques. Ensuite nous rechercherons une approche plus nuancée des nouvelles formes de la géographie industrielle, dont tout le monde s'accorde à reconnaître qu'elle est essentiellement urbaine.

I / L'HYPOTHÈSE DES DISTRICTS INDUSTRIELS

A tout seigneur, tout honneur : notre enquête commencera par une réflexion de fond de l'économiste italien G. Becattini sur le district économique marshallien en tant que notion socio-économique. On y trouvera un clair exposé de la version canonique du district à l'italienne : importance des liens non économiques dans la communauté locale, sociologie d'une « population de firmes », importance des ressources humaines, rôle exact du marché et de la coopération, comparaison avec la grande firme, réceptivité au changement technologique, et... dangers menaçant la survie des districts.

Et pour rester dans la mère-patrie des districts, nous donnons ensuite la parole à Gioacchino Garofoli, qui nous présente la spécificité des districts d'Italie : les systèmes de petites entreprises, cas paradigmique de développement endogène. Il insiste sur l'homogénéité (culturelle, sociale et même politique) de ces districts, sur la flexibilité du marché du travail, sur leur déspecialisation progressive, introduisant ainsi une typologie des districts par ordre de complexité croissante. Puis il analyse leurs conditions de stabilité... et de crise. Point important : G. Garofoli insiste sur la spécificité italienne (et même méditerranéenne) de ce type de districts.

A l'autre extrémité de l'éventail, le texte d'Allen Scott, « L'économie métropolitaine : organisation industrielle et croissance urbaine », nous offre à la fois un résumé de *Metropolis* et une brillante présentation de ce que certains n'hésitent pas à appeler « le paradigme Coase-Williamson-Scott » (Benko, 1991). Ici, le savoir-faire et l'esprit de communauté chers aux Italiens s'efface (la mégapole est un immense marché du travail flexible) au profit des effets d'agglomération, économies de variété et baisse des coûts de transaction entraînés par la floraison de firmes complémentaires dans la même aire métropolitaine¹⁵.

Il est temps de rassurer nos lecteurs : en France, mère des circuits de branche, on a aussi nos districts ! Et même de très anciens, qui, avec leur propre modèle de développement, ont pu traverser sans encombre l'ère fordiste, s'adapter. Et aussi de nouveaux districts, liés aux nouvelles technologies : c'est ce que nous montrent Claude Courlet et Bernard Pecqueur, deux économistes de Grenoble, dans un chapitre qui clôt cette première partie sur une note d'optimisme : « Les systèmes industriels localisés en France : un nouveau modèle de développement ».

II / LES DISTRICTS NE SONT PAS SEULS AU MONDE

Telle va être bien sûr la critique fondamentale des économistes et géographes plus attachés aux structures lourdes, contraignantes, du capitalisme mondial.

Ouvrant le feu sur la nouvelle orthodoxie Piore-Sabel-Scott-Storper, les Britanniques Ash Amin et Kevin Robins ne mâchent pas leurs mots dans leur contribution : « La réémergence des économies régionales, ou la géographie mythique de l'accumulation flexible ». Non seulement,

plaident-ils, les nouveaux espaces industriels sont le résultat complexe et hétérogène de tendances contradictoires, mais les districts eux-mêmes n'échappent pas à l'intégration au sein d'une logique capitaliste plus globale que locale.

C'est l'argument que développent, encore plus mordantes, Flavia Martinelli et Erica Schoenberger dans : « Les oligopoles ? Ils se portent bien, merci ». Tous les éléments du modèle accumulation flexible sont mis en question un par un : la flexibilité de la technique, du marché du travail, l'autonomie des districts et le succès de la « troisième Italie », le rôle de la demande agrégée, des nouvelles technologies, des services financiers. L'approche régulationniste ne permet pas, en tout cas, de conclure qu'aujourd'hui « small is beautiful ».

C'est ce que confirme, en macroéconomiste, Robert Boyer. Intervenant en amont du débat (« Les alternatives au fordisme ») il pose la question : « un nouveau modèle de développement est-il en train d'émerger ? » ; et, dans un style parfaitement accessible, donne son diagnostic : peut-être oui, à l'état embryonnaire, mais alors il y en a plusieurs, qui restent en compétition. Il serait donc vain de prétendre qu'une forme urbaine soit la forme spatiale canonique du post-fordisme...

III / ÉLARGIR LA PROBLÉMATIQUE

C'est en effet par un retour à l'approche régulationniste complète (et non plus réduite à l'organisation industrielle, même en y ajoutant les relations professionnelles) que le débat peut être relancé sur des bases plus saines, sans rien perdre de l'apport des théoriciens du district. Approche complète (prenant en compte les conflits, les contradictions, les modes de régulation économiques) et même élargie aux aspects sociaux, culturels, politiques, aux « formes de gouvernance » des entreprises et des territoires.

C'est le travail auquel s'attache d'abord Mick Dunford dans « Trajectoires industrielles et relations sociales dans les régions de nouvelle croissance industrielle ». Reprenant les différents rapports sociaux fondamentaux qui structurent la production capitaliste, il montre qu'aucune n'a encore trouvé sa nouvelle forme « après-fordiste » définitive. Il en résulte plusieurs formes territoriales possibles, plusieurs stratégies, comme l'illustre l'exemple des technopoles électroniques (Grenoble, Cambridge, l'Ecosse de la « Silicon Glen »).

La collaboration de Michael Storper et Bennett Harrison pour le chapitre suivant pourra surprendre : deux géographes travaillant l'un dans l'ouest des Etats-Unis (la « Sun-Belt »), l'autre dans l'est (la « Rust-Belt »), l'un célébrant les nouveaux pôles de croissance, l'autre dénonçant le « grand tête-à-queue » de la puissance américaine, l'un plutôt proche des contributions de la première partie, l'autre des critiques de la seconde partie¹⁶ ! Qu'il soit ici permis aux coordinateurs de cette collection d'essais de souligner que, par-delà leurs divergences d'appréciation, tous les auteurs de ce recueil se connaissent et reconnaissent, se confrontent aussi amicalement que fréquemment en colloques et séminaires, bref qu'ils poursuivent tous le même programme de recherche ! Leur espoir commun, c'est que l'approfondissement de l'analyse, combinant le terrain et l'introduction de nouveaux concepts, permettra de rendre compte de ces divergences d'appréciation. Comme son nom l'indique, la contribution ici présentée, « Système de production industrielle et forme de gouvernance dans les années 1990 », tente un élargissement du paradigme « Coase-Williamson-Scott » par l'introduction d'un mode de régulation interne ou externe aux entreprises, peu pris en compte par l'approche régulationniste française : la « forme de gouvernance »¹⁷. Dès lors, selon les cas, la même organisation industrielle en réseau de firmes spécialisées peut ressembler... à un oligopole quasi intégré, ou à un district industriel à l'italienne !

Quant au gouvernement proprement dit, c'est-à-dire la politique de l'Etat national et l'attitude des classes dirigeantes locales, c'est le thème principal de la contribution de Bernard Ganne, « Les systèmes locaux de production en France : économie politique d'une transformation ». Polémiquant implicitement avec ses voisins de Grenoble, le sociologue lyonnais pose la question : pourquoi la plupart des districts industriels français ont-ils dépéri (ou furent-ils écrasés) pendant la croissance fordiste, et plus particulièrement sous le gouvernement gaulliste ? Une question qui nous rapproche considérablement de l'orthodoxie francilienne.

Revenant, en ingénieur, sur les thèmes de l'organisation industrielle (division du travail, coordination et gouvernance) Pierre Veltz, dans sa contribution, « Production et territoire : décentralisation ou métropolisation ? », n'incite pas plus à l'optimisme. De très puissants facteurs économico-organisationnels poussent à la re-métropolisation des activités dans l'agglomération parisienne. Si des districts doivent revivre en province, il y faudra une bonne dose de volontarisme...

Pour finir, Danièle Leborgne et Alain Lipietz proposent une manière de synthèse : « Flexibilité offensive, flexibilité défensive : deux stratégies sociales dans la production des nouveaux espaces économiques ». Oui, même dans un monde en proie à l'incertitude macroéconomique, il y a des régions (ou des pays) qui gagnent. Mais elles ne le font pas en adoptant les mêmes compromis, les mêmes formes structurelles, ni dans les relations professionnelles, ni dans l'organisation industrielle, et certains compromis sont meilleurs que d'autres, socialement, sur le long terme. De ces combinaisons diverses naissent plusieurs types d'espaces économiques, presque tous urbains, il est vrai. Et surtout, ce choix d'un modèle ou d'un autre dépendra crucialement de l'attitude des agents de la société locale (régionale ou nationale) : offensive ou défensive... ¹

A l'issue de ce parcours dans la palette colorée des nouvelles théories des nouveaux espaces, on aura du moins compris le rôle central des relations de travail (au sein de la firme, et entre les firmes) dans la nouvelle géographie industrielle. La question des « régions qui gagnent » s'apparente très largement (sans s'y réduire) à la question des « modèles qui gagnent ».

Encore faut-il souligner ce que ces essais ont de prospectif, voire d'embryonnaire. Théories naissantes d'une réalité encore mouvante, tâtonnante, ils appellent à la réflexion des chercheurs... et au débat des citoyens. Car c'est de notre vie quotidienne, de l'emploi, de l'intérêt du travail, de l'environnement, de la qualité de la vie, de la convivialité urbaine qu'il s'agit en définitive... ²

NOTES

1. *Libération*, 19 novembre 1989.
2. La distinction entre métiers manuels et non manuels est déjà délicate (pensons aux tris postaux !). La distinction entre branches industrielles et tertiaires est, elle, souvent un artefact statistique. Le balayeur, le comptable ou l'ingénieur - système passent de l'industrie au tertiaire, selon qu'ils sont embauchés directement par une firme automobile... ou par une société de service aux entreprises travaillant pour cette firme ! Voir cependant Lipietz (1978).
3. *Petit Robert* : « 1356. Latin : *industria* <<activité>>. I - Vieux ou littéraire : habileté à exécuter quelque chose (...). II - (XV^es) Profession comportant généralement une activité manuelle (...) III - (1735) Vieilli : Ensemble des opérations concourant à la production et la circulation des richesses (...). » Il en reste trace dans l'adjectif *industrieux*.
4. Sur cette dualité, voir Lipietz (1988), et, sur le local et le global, Benko (1990).

5. Les représentants les plus significatifs en sont Samir Amin (1973), André Gunder Frank (1969) et, dans une certaine mesure, Immanuel Wallerstein (1974). Pour une évaluation du « dépendantisme », voir Lipietz (1985).
6. Barrière à l'entrée : seuil minimum de capitaux et de savoir-faire à rassembler, requis pour entamer de manière compétitive une activité donnée.
7. Voir Lipietz (1974, 1977). L'organisation du travail fordienne est la combinaison du taylorisme et de la mécanisation. Elle ne doit pas être confondue avec le modèle de développement fordiste, qui comprend en outre un schéma de croissance macroéconomique (ou « régime d'accumulation ») centré sur la consommation de masse, et un « mode de régulation », un ensemble d'habitudes et de procédures contraignant les agents individuels à se conformer à ce régime.
8. « L'approche de la régulation » a été développée à partir du travail de Michel Aglietta (1975) et d'une équipe du CEPREMAP (1977). On en trouvera des résumés plus récents et accessibles dans Boyer (1986) et Lipietz (1985), ainsi que dans la contribution de Leborgne et Lipietz au présent volume.
9. Titre du livre séminial de Bagnasco (1977). Tout aussi importants furent son article de (1985), celui de Brusco (1982), etc. Indépendamment, Stöhr et Taylor (1981) commençaient à parler de « développement endogène ».
10. On oppose (depuis Marx au moins) la *division technique du travail* au sein de la firme à la *division sociale du travail* entre firmes indépendantes. La première est coordonnée par la hiérarchie, l'autorité, la « loi de fer » et le « calcul a priori », la seconde par le marché et son « anarchie » (dixit Marx : voir le commentaire dans Lipietz (1979), section I). Cette distinction fondamentale a été reprise par O. Williamson (1975) et jouera un rôle omniprésent dans cet ouvrage.
11. La réaction des régulationnistes français au livre de Piore et Sabel fut assez mitigée. Voir la contribution de Leborgne et Lipietz à ce volume, leur texte plus franchement polémique (1990) et le livre de B. Coriat (1990). Fondamentalement, les régulationnistes reprochent à Piore et Sabel de confondre une forme d'organisation industrielle (un « paradigme technologique »), d'ailleurs abusivement déduite d'une nécessité technologique, avec un modèle de développement complet.
12. La jonction de ce courant, centré sur la prolifération « spontanée » de métropoles high-tech, avec les recherches sur les districts « à l'italienne », n'était pas évidente. Elle eut pourtant bien lieu sous l'enseigne de la « spécialisation flexible ».
13. Le parc industriel de la vallée de Santa-Clara est analysé par Anna Lee Saxenian (1985). Voir aussi la synthèse de G. Benko (1991).
14. Plusieurs de ces textes furent débattus à l'Université de Paris I au cours du colloque « Les nouveaux espaces industriels », mars 1989. D'autres textes, discutés au cours du même colloque ou renvoyant aux mêmes débats, sont rassemblés dans Benko (1990), dont la lecture complétera très utilement celle du présent recueil.
15. Pour faire justice au talent d'Allen Scott, il faut souligner que ce texte n'épuise pas sa problématique. Dans une étude sur les industries électroniques en Asie de l'Est (1987), il combine cette approche endogène et celle de la hiérarchie de l'économie mondiale (ou du circuit de branche). Une autre étude sur les districts électroniques sud-californiens (Scott & Paul, 1990) souligne le rôle des formes d'organisation patronale et de « gouvernance ».
16. Bennett Harrison reste le procureur acharné des aspects sombres des « années Reagan » : voir Bluestone & Harrison (1982, 1989).
17. « Governance » en anglais. Il s'agit des formes de conduites d'une organisation humaine, plus largement que de « gouvernement » (d'une structure politique territoriale). La traduction de ce mot nous a plongé dans l'embarras. « Régulation » semblait

le plus adéquat, mais, comme « governance » vise plus particulièrement la régulation de relations de pouvoir et de coordination plutôt non marchandes, A. Scott proposait « régulation politique ». Mais le mot « politique » renvoie trop spécifiquement à la forme étatique. Cette même raison nous a fait écarter la solution que nous avions retenue pour « industry » : revivifier la vieille acceptation française du mot « gouvernement » (remise à jour par Michel Foucault !). Car, depuis Montesquieu, l'expression « forme de gouvernement » renvoie à l'Etat, et ce n'est pas ce dont il s'agit. Nous avons donc décidé, plutôt que de forger un néologisme ou de ranimer le vieux « gouvernement », de reprendre un mot tombé en désuétude (gouvernance : sorte de baillage des Flandres) et de lui donner cette acceptation.

1. *L'Économie et la Société*, 19 (1991).
2. *Le Monde*, 20 juillet 1991, p. 10.
3. *Le Monde*, 20 juillet 1991, p. 10.
4. Sur cette question, voir Lipietz (1991), et, sur le fond de la question, Giscard.

première partie

le L'HYPOTHÈSE d'un nouveau lien économique DES DISTRICTS INDUSTRIELS

A 1. Introduction

Ce chapitre fut initialement conçu pour servir de cadre à une théorie de district industriel. Son double objectif était: d'une part, rendre plus exactes les études et analyses empiriques portant sur l'industrialisation contemporaine; et, d'autre part, constituer une première tentative d'approche des rapports existant entre les problèmes empiriques du district et les fondements de la pensée économique, à savoir les théories marshallienne, marshallienne et marxiste.

Une telle démarche ne va pas sans entraîner une certaine dualité de la pensée. Tout en étant contraints de préserver globalement l'unité théorique de l'objet de notre analyse afin de nous en tenir à la seule réalité, il nous faudra également élaguer et généraliser afin de nous conformer aussi que faire se peut à la clarté et à la rigueur de l'analyse économique. Dans un sens, le résultat d'un tel procédé ne pourra être qu'hypothétique, car il sera souvent mal interprété — soit qu'une stylisation artificielle indispensable à une description simplifiée de la réalité, soit que cette stylisation soit dérivée de la théorie elle-même. Mais nous savons que tout défaut a ses bons côtés. Le fait de tourner autour de phénomènes concrets qui perdurent — comme c'est le cas pour le district de l'Ohio — nous mesure sur la cohérence intrinsèque du phénomène stylisé, puisque tout phénomène qui perdure doit être considéré comme possé-

le plus souvent, mais, comme « gouvernance » vise plus particulièrement la régulation de relations de pouvoir et de coordination plurilatérale marchande, A. Scott propose « régulation politique ». Mais je crois « politique » prévoit trop explicitement à la lutte politique. Cette même raison nous a fait évoquer les solutions que nous avions formulées pour « résoudre » l'effacement de l'Etat dans les districts industriels. Il nous a été alors proposé de faire un mix : « gouvernement » (mixé à pour pour échapper à l'Etat) et « districts industriels ». C'est alors Ménétrier, l'expression « forme de gouvernement » renvoie à l'Etat, et ce n'est pas ce dont il s'agit. Nous avons donc décidé, plutôt que de forger un néologisme ou de ramener le terme « gouvernement » de regresser vers l'ancien sens de « gouvernance » : zone de bailage des Planchers (voir Schmid, 1996, p. 100).

DES DISTRICTS INDUSTRIELS

le district marshallien : une notion socio-économique

GIACOMO BECATTINI

A / Introduction

Ce chapitre fut initialement conçu pour servir de cadre à une théorie du district industriel. Son double objectif était : d'une part rendre plus exactes les études et analyses empiriques portant sur l'industrialisation contemporaine et, d'autre part, constituer une première tentative d'approche des rapports existant entre les problèmes empiriques du district et les fondements de la pensée économique, à savoir les théories néoclassique, marshallienne et marxiste.

Une telle démarche ne va pas sans entraîner une certaine dualité de la pensée. Tout en étant contraints de préserver jalousement l'unité socio-économique de l'objet de notre analyse afin de nous en tenir à la seule réalité, il nous faudra également élaguer et généraliser afin de nous conformer autant que faire se peut à la clarté et à la rigueur de l'analyse économique. Dans un sens, le résultat d'un tel procédé ne pourra être qu'insatisfaisant, car il sera souvent mal interprété — soit qu'une stylisation apparaisse indispensable à une description simplifiée de la réalité, soit que cette stylisation soit dérivée de la théorie elle-même. Mais nous savons que tout défaut a ses bons côtés. Le fait de tourner autour de phénomènes concrets qui perdurent — comme c'est le cas pour le district de Prato — nous rassure sur la cohérence intrinsèque du phénomène stylisé, puisque tout phénomène qui perdure doit être considéré comme possé-

dant sa propre logique. Et si nous continuons de nous référer à certaines théories existantes, nous pourrons alors saisir les implications nouvelles du modèle interprétatif et construire un cadre harmonieux aux observations empiriques qui seraient, sinon, restées isolées.

Telles étaient mes préoccupations premières, similaires, je pense, à celles de tout économiste s'intéressant aux réalités du terrain. Mais d'autres sujets d'interrogation sont apparus au fil de cette réflexion sur les districts industriels. Le fait notamment qu'une bonne partie du débat portât sur des systèmes de valeurs et sur leur interaction avec les mouvements économiques intervenus pendant la période considérée rendit inévitable la confrontation avec le point de vue des sociologues et d'autres observateurs de la société. Sous la pression des événements, les sociologues italiens ne furent heureusement pas longs à convaincre, et il serait bien difficile de dire à l'heure actuelle si ce sont eux ou bien les économistes qui ont le plus contribué à la recherche sur le district industriel. J'estime de toute façon que le résultat est très satisfaisant même s'il pose un certain nombre de problèmes inévitables lors des échanges interdisciplinaires portant sur un sujet aussi ambigu méthodologiquement.

Ces pages ont pour autre but de proposer à nos amis sociologues un peu de réflexion économique sur le district (et autour de lui), que j'espère être un support fiable, aussi naturel et simple que possible pour leurs propres analyses. Même si ce papier est entièrement consacré au dialogue, je suis conscient du fait que le poids des relations économiques y reste très important, et peut-être même disproportionné par rapport à celui des relations socio-culturelles. Je reste ce faisant persuadé qu'il est impossible de parvenir à une analyse plus équilibrée sans s'assurer la contribution de « non-économistes ».

B / Les caractéristiques du district

I / DÉFINITION

Le district industriel est une entité socio-territoriale caractérisée par la présence active d'une communauté de personnes et d'une population d'entreprises dans un espace géographique et historique donné. Dans le

district, à l'inverse de ce qui se passe dans d'autres types d'environnements, comme par exemple les villes manufacturières, il tend à y avoir osmose parfaite entre communauté locale et entreprises.

Le fait que l'activité dominante y reste industrielle distingue le district industriel de ce qu'on appelle « la région économique ». L'auto-suffisance et une division du travail de plus en plus poussée conduisent à un surplus croissant de produits finaux qu'il est impossible d'écouler à l'intérieur du district. Se pose donc le problème de la vente de ces surplus sur des marchés extérieurs, essentiellement internationaux. Une condition aussi indispensable à la survie du district (la nécessité de faire face au problème de plus en plus crucial de la demande finale) exclut la possibilité pour le district de placer occasionnellement sa production sur les marchés extérieurs, et requiert au contraire la mise en œuvre d'un réseau permanent de liens privilégiés entre le district, ses fournisseurs et ses clients. Toute définition économique du district industriel aspirant à l'exhaustivité devra donc prendre en compte l'existence d'un tel réseau et de toutes ses interactions avec les autres éléments, en plus des conditions dites « locales » précédemment citées.

J'ai très librement extrait les différents aspects et problèmes qui suivent des études et des quelques ébauches de théories qui ont jusqu'à présent porté sur les districts industriels.

II / LA COMMUNAUTÉ LOCALE

Son trait le plus marquant est son système de valeurs et de pensée relativement homogène, expression d'une certaine éthique du travail et de l'activité, de la famille, de la réciprocité, du changement, qui conditionne en quelque sorte les principaux aspects de la vie. Le système de valeurs qui prévaut dans le district évolue plus ou moins rapidement avec le temps selon des données encore inexpliquées et constitue l'une des conditions premières de son développement et de sa reproduction. Ce qui n'implique pas qu'une seule combinaison de valeurs soit compatible avec la naissance et le développement d'un district, mais plutôt que certaines combinaisons soient apparemment possibles, à l'exclusion de certaines autres. Ce système de valeurs ne doit cependant aucunement venir entraver l'esprit entrepreneurial ou l'introduction d'innovations technologiques. Si tel était le cas, le district ne serait pas une entité

capable de perdurer et nous aurions à la place un espace de stagnation sociale.

Parallèlement à ce système de valeurs, un corpus d'institutions et de règles s'est développé pour propager ces valeurs à tout le district, pour les encourager et les transmettre de génération en génération. Le marché, l'entreprise, la famille, l'église et l'école font partie de ces institutions, mais il faut aussi y ajouter les autorités locales, les organisations politiques et syndicales locales, ainsi que de nombreuses autres instances publiques et privées, économiques et politiques, culturelles et caritatives, religieuses et artistiques.

Afin que le métabolisme social puisse fonctionner sans entrave majeure, les institutions du district doivent, autant que faire se peut, respecter le même système de valeurs. Ce qui ne veut pas dire qu'il n'y aura pas de conflits d'intérêts entre les différents membres du district ni conscience de ces conflits. Mais ils sont vécus (et définis) en des termes comparables, dans un contexte qui institue l'intérêt supérieur communautaire comme principe de base intériorisé par l'ensemble de la population du district.

Tout ceci pourrait ressembler à la description d'une communauté fermée, à l'intérieur de laquelle la vie de chaque individu serait régie par une multitude de règles. Le district industriel est en effet un espace au sein duquel l'histoire a eu une influence très astreignante sur le comportement « naturel » de ses habitants. Au nombre de ces contraintes, citons par exemple une bonne dose de résistance vis-à-vis de l'acceptation inconditionnelle de certaines valeurs qui prévalent « à l'extérieur », ainsi qu'une tendance, participant du même esprit, à faire deux poids, deux mesures, en traitant avec ses propres concitoyens — même les nouveaux à condition qu'ils soient intégrés — plutôt qu'avec des « étrangers ». Le fait cependant que ces valeurs conditionnent l'activité et le succès économique du district empêchera ses membres de considérer ces spécificités comme des limites. Elles sont au contraire des raisons de fierté et de satisfaction personnelle. Si l'on admet que le comportement « naturel » propre au monde extérieur n'est pas moins influencé par l'histoire que celui du district, on conviendra qu'il est logiquement impossible de répondre à la question de savoir si les habitants du district sont plus ou moins astreints que les autres. Il est toutefois possible d'affirmer que les contraintes sont différentes, et qu'elles sont perçues et évaluées de manière différente.

En raison de l'activité propre au district, la vie y est caractérisée par un échange permanent d'individus avec le monde avoisinant, donnant lieu à des migrations à la fois temporaires et permanentes. En fait, une population vivant en vase clos ne pourrait fournir au district les comportements et les capacités variés dont il a besoin pour son développement. La communauté du district a besoin de sang neuf, mais il ne faut cependant pas oublier que l'arrivée de populations extérieures pose des problèmes d'intégration sociale qui sont, *ceteris paribus*, fonction croissante du fossé culturel entre l'étranger et l'autochtone. Le succès de certains districts italiens depuis la Seconde Guerre mondiale tient en partie à leur forte capacité d'assimilation et au fait — du moins au début — que les immigrants étaient en réalité de proches voisins.

III / LA POPULATION D'ENTREPRISES

L'expression demande quelques éclaircissements. Il faut tout d'abord comprendre qu'elle ne correspond pas à une multiplicité fortuite d'entreprises. Chacune des nombreuses entreprises qui constituent la population a tendance à se spécialiser dans une seule, ou quelques-unes seulement, des phases des processus productifs spécifiques au district. En clair, le district est un cas concret de division du travail localisée, qui n'est ni diluée dans un marché général ni concentrée à l'intérieur d'une seule ou de quelques entreprises. Le terme localisation ne signifie pas ici la concentration accidentelle de plusieurs processus productifs attirés au même endroit par des facteurs propres à la région. Les entreprises s'enracinent au contraire dans le territoire et il n'est pas possible de conceptualiser ce phénomène sans tenir compte de son évolution historique.

Il s'ensuit donc que le processus d'engendrement global d'un district présentera des caractères différents de celui d'un autre district. Ce qui signifie également que toute unité de production opérant dans un district doit être à la fois considérée comme une entité possédant sa propre histoire — pour autant que le réseau d'interdépendances le permette — en principe discernable de celle de son territoire d'origine, et comme un rouage particulier dans un district particulier. C'est par conséquent une erreur que de regrouper, dans l'analyse statistique ainsi que dans les débats politiques et économiques, des petites entreprises appartenant à

des districts industriels avec d'autres, de taille semblable, mais opérant dans des contextes différents. Selon notre approche, la catégorie « petites entreprises », que l'on utilise très fréquemment dans le débat actuel, n'a plus lieu d'exister.

Les entreprises du district appartiennent généralement à la même branche industrielle, mais celle-ci doit être entendue au sens large. Dans les études sur les districts industriels, l'expression « branche textile » englobe également les machines et les produits chimiques nécessaires à l'industrie textile, ainsi que les diverses activités de service dont elle ne peut se passer. A ce sujet, Marshall distinguait entre industrie principale et industrie auxiliaire; certains autres experts préfèrent parler de filières ou encore de branches verticalement intégrées.

Pour que l'osmose totale évoquée précédemment entre les activités de production et celles de la vie quotidienne ait lieu, il faut que la branche soit suffisamment diversifiée pour offrir des emplois à toutes les catégories de la population (hommes et femmes, jeunes, adultes et personnes âgées); ou bien même que le district soit « adéquatement » multisectoriel. De nombreux systèmes de districts voisins les uns des autres, et même certains districts isolés, réussissent partiellement à réunir ces conditions.

Les processus productifs intégrés dans l'industrie telle qu'elle vient d'être définie doivent être spatialement et temporellement dissociables. Un processus productif en continu et dont la production ne pourrait pas être transportée ni stockée — tel que l'acier en fusion — ne conviendrait pas au développement du district. Disons en d'autres termes que certaines conditions techniques sont nécessaires, elles doivent pouvoir donner naissance à un réseau localisé de transactions spécialisées sur les productions intermédiaires.

Citons au nombre des processus productifs techniquement compatibles avec un développement économique correspondant au modèle du district ceux qui alimentent un marché final fluctuant, spatialement et temporellement très contrasté, c'est-à-dire ni standardisé ni régulier.

Il est impossible de définir de manière précise la taille de l'unité de production pour chacune des phases du système, mais il va de soi que leur multiplicité et leur découpage de plus en plus poussé favorisent une dimension optimale relativement réduite. Ce qui n'exclura cependant pas les grandes entreprises, surtout si l'on considère que le district alimente également les marchés extérieurs en produits intermédiaires. Une

- Dei Ottati G., 54.
- Désintégration
- horizontale, 106;
 - verticale, 105-6, 131-6, 147, 152, 156, 167, 237, 239-40, 304, 362-3, 365, 380, 383.
- Développement
- économique, 77, 81;
 - étapes du, 21;
 - industriel, 78, 101, 316;
 - local, 82, 110, 151, 171, 235-7, 337;
 - modèle de, 27-8, 65, 88, 102, 219, 229, 307, 350, 352, 364, 381-2, 385;
 - regional, 24-7, 119, 150, 175, 266, 288;
 - système productif, 284-6, 290.
- District industriel, 15-16, 25-8, 35-55, 72-5, 83-90, 109, 112-3, 123-5, 128-32, 137-42, 145-52, 157, 159, 165, 170-8, 266, 269, 272, 279, 285-9, 315-9, 323-4, 330-2, 338-40, 343-4, 379-388.
- Division du travail, 15, 29, 68, 74, 77, 87, 89, 114, 149, 158-9, 170, 286, 289-90, 308, 312, 362;
- internationale, 23-4, 62, 243, 348;
 - interrégionale, 22-4, 62, 140;
 - sociale, 25, 54, 104-8, 147, 270, 296, 300, 380, 383;
 - technique, 25, 83, 147, 296, 271, 300.
- Dore R., 129, 289.
- Dunford M., 28, 385.
- Economie
- d'agglomération, 19, 77, 89-90, 172;
 - d'échelle, 17, 45, 67-8, 86, 155, 166, 206, 239-40, 269-72, 289, 305;
 - de coopération, 269;
 - de variété, 27, 106-7, 206, 237, 269-72, 289, 305;
 - interne 106-7, 269-72;
 - externes, 77, 107-9, 270-2;
 - métropolitaine, 27.
- Economie-monde, 18, 23.
- Ecosse, 232, 241, 253-6, 260.
- Emanuel C., 312.
- Emilie-Romagne, 140, 215, 266, 283-4, 290, 371.
- Entreprise (firme), 267;
- grande/multinationale, 23-4, 26, 42, 48-9, 51-3, 63, 75, 91, 117, 130, 168-9, 179-81, 197-8, 186, 363, 382-3;
- PME, 39-40, 42, 49, 51, 57, 59-66, 69, 73, 75, 83, 91, 95-6, 130, 186, 248, 262, 272, 319, 340, 351, 360.
- Espagne, 77.
- Etat-Nation, 24.
- Etat-providence, 351-3.
- Etats-Unis, 14, 17, 189, 268, 285, 350, 355-6, 364, 370, 372.
- Europe, 13, 76-7, 109, 353, 387.
- Ferry J., 335.
- Fleck V., 247.
- Flexibilité, 30, 61, 83, 89, 102, 124, 165-6, 181-5, 212-6, 266, 270-1, 301, 347-73;
- défensive, 30, 222, 294, 348, 367-72;
 - du contrat salarial, 359-62;
 - marché du travail, 28, 60, 110;
 - offensive, 30, 348, 367-72;
 - productive, 59, 67, 70, 89, 110, 118, 123;
 - sociale, 344;
 - technique, 28, 215, 356, 382.
- Fordisme, 25, 27-9, 130, 170, 189-223, 294, 312, 350-6, 359, 382-3, 385-6.
- Foucault M., 380.
- France, 13, 18, 23, 30, 76, 81-102, 143, 189, 213, 251-3, 259, 268, 279, 286, 288, 294-9, 305, 310, 316-44, 354-5, 373, 387-8.
- Francfort, 17, 386.
- Freeman C., 126.
- Fröbel F., 117.
- Gabin J., 15.
- Ganne B., 29, 386.
- Garofoli G., 27, 288, 322, 365-6, 381, 385.
- General Electric, 384.
- Gertler M., 170.
- Glasmeier A., 151.
- Godard F., 383.
- Gordon G., 153, 156.
- Gouvernance, 28-9, 111, 227, 265, 273-81, 283-4, 286, 289-90, 383, 385-8.
- Gouvernement, 380.
- Gramsci A., 147, 350, 383.
- Grande-Bretagne, 14, 72, 249-50, 286, 353-4, 356, 370, 372.
- Grèce, 77.
- Gremion P., 337.
- Grenoble, 151, 241-3, 385.

- Habitus, 340-2.
 Harrison B., 29, 283, 383-4, 385.
 Harvey D., 158, 185.
Hauts-de-Seine, 13-4, 384.
 Henderson J., 155.
 Herriell G., 286.
Hesse, 20.
 Hiérarchie, 156, 273-7, 283-9, 380-3;
 urbaine, 17-20, 26, 311.
Hollywood, 275, 280, 282, 285, 287.
 Hotelling H., 19.
 Hudson R., 154.
- Iéna
 école de, 17, 19.
Ile-de-France, 298, 307.
- Industrialisation
 diffuse, 88;
 flexible, 113.
- Industrie
 aérospatiale, 109, 113, 271, 280, 287;
 automobile, 271, 309;
 céramique, 62;
 chaussure, 62, 86, 96, 98, 109, 322, 329;
 électronique, 15, 100-1, 251-56;
 haute-technologie, 249, 385;
 machine-outil, 98;
 mécanique, 15, 100;
 textile, 15, 62-3, 89, 96, 109, 271, 275.
- Industriel, 15.
- Industrieux, 16.
- Innovation, 70, 76, 81, 89, 203, 308, 311;
 diffusion, 364;
 organisationnelle, 71, 73;
 pôle, 149;
 technologique, 37, 48-9, 59, 63, 71, 95.
- Italie*, 27, 72, 76, 88, 168, 285-6, 290, 318, 332, 341-2, 350, 364, 366, 370, 387.
- Intégration
 horizontale, 303;
 verticale, 52, 68, 138, 239-40, 267, 278, 303, 327.
- Japon*, 16, 150, 189, 222, 266, 284, 289, 298, 354-5, 360, 364, 372.
- Jayet H., 112.
- Jura*, 14, 322.
- Just-in-time, 302, 309, 357, 383.
- Kalmarien (modèle), 360-1, 366-8.
- Keohane, 350.
 Kern H., 286.
 Keynésianisme, 217, 222, 351, 355.
- Lacour C., 81.
La Défense, 16, 384.
 Leborgne D., 30, 156, 235, 237, 243, 248, 294, 324, 385-6.
- Lefebvre H., 154.
- Lieux centraux, 17-20.
- Lipietz A., 24, 30, 156, 181, 235, 237, 243, 248, 294, 324, 385-6.
- Localisation
 industrielle, 64, 69, 86, 107-9, 154, 156, 177, 293, 306-7.
- Loinger G., 150.
- Londres*, 13.
Los Angeles, 17, 25, 109, 113, 117-8, 143, 279, 381-2, 386-7.
- Lösch A., 17.
- Lovering J., 158.
- Lyon*, 76.
- Main-d'œuvre, 23, 25, 93, 139, 166, 185, 296, 307, 331, 382.
- Malthusianisme, 326-30.
- Marché du travail, 65, 77-8, 90, 104, 111-6, 295, 306-7, 359, 384;
 flexible, 27, 67.
- Marshall A., 15, 25-6, 40, 42, 54, 73, 83, 137, 381.
- Martinelli F., 28, 156, 382.
- Massey D., 24, 153.
- Massy, 14.
- Mazurie*, 20.
- Merlin-Guérin, 385.
- Métropole, 13, 16-9, 103-20, 306, 310, 365, 385, 387.
- Mezzogiorno, 24.
- Mexico*, 20.
- Minguet G., 323.
- Mobilité sociale, 74, 115.
- Montpellier, 385.
- Moulaert F., 178.
- Myrdal G., 152.
- Néo-schumpeterienne (théorie)
 Voir Schumpeter.
- New Jersey*, 17.
- New York*, 17, 110, 143.
- Normandie*, 20.