

Introduction

Préparer un projet de mobilité internationale

La mobilité internationale est au cœur de tous les enjeux économiques et humains d'aujourd'hui et de demain. Pour y faire face, les entreprises et les personnes ont besoin d'être accompagnées. Cet ouvrage se donne l'ambition d'aider toute personne qui s'interroge sur la place de la mobilité internationale dans ses projets personnels ou professionnels. Vous en faites certainement partie puisque vous êtes en train de lire ces lignes...

Prendre une bonne décision de mobilité internationale (« j'y vais ») ou de non-mobilité internationale (« j'y vais pas ») repose notamment sur une meilleure connaissance relative aux questions sur le sujet.

Les directions des ressources humaines ou les managers se doivent également de donner à leurs salariés et collaborateurs les moyens adéquats pour prendre une décision en connaissance de cause. Les salariés sont en effet souvent désarmés lorsqu'il s'agit de prendre une décision de mobilité internationale. Cet ouvrage se veut un outil mis à la disposition des salariés pour nourrir leur réflexion.

Accepter une mobilité internationale proposée par son employeur, partir travailler à l'étranger de sa propre initiative, poursuivre des études à l'étranger ou entreprendre toute autre activité à l'international ne s'improvise pas.

Nous vous proposons ici des rubriques courtes axées sur les thèmes fondamentaux de la mobilité internationale. Leur objectif est de susciter votre réflexion et de vous aider à mieux appréhender votre mobilité internationale ou celle d'autres personnes dans votre entourage professionnel ou personnel.

Afin d'atteindre cet objectif, cet ouvrage vous donne aussi l'accès à un site **Internet dédié**¹ qui vous donnera des clés nécessaires pour vous aider à formaliser et affiner votre projet de mobilité internationale. Vous disposerez d'un éventail d'informations et d'outils, allant de l'adaptation des personnes aux questions de rémunération, qui devrait vous permettre de mieux vous situer par rapport à une mobilité internationale.

Ce site s'organise notamment autour d'un guide personnel, véritable outil de préparation à la mobilité internationale conçu par des experts de l'expatriation, qui vous invitera à vous poser enfin les vraies questions sur votre projet de mobilité ! Toutes les ressources du site sont là pour vous y aider :

- 30 fiches détaillées enrichies de définitions, de synthèses multimédias, de témoignages d'experts et d'anciens expatriés vous offrent une vue imprenable sur les problématiques qui sont au cœur de la mobilité internationale ;
- 3 synthèses multimédias font le point en son et en images sur l'adaptation internationale, la sélection, la rémunération des expatriés, et enfin la gestion du retour et la carrière ;
- Plus de 100 définitions avec des entrées directes vers les fiches et les compléments dédiés vous orientent vers les réponses à vos questions !
- Des repères bibliographiques en français et en anglais listent vos livres de chevet pour les mois à venir...
- Plus de 100 adresses référencent ambassades, assurances, associations, etc. pour vous mettre dans le bain !

Les thèmes abordés dans cet ouvrage et sur ce site combinent leurs ressources afin de vous guider dans vos réflexions et démarches pour une ou des mobilités internationales réussies.

Pour vous aider à prendre la bonne décision quant à une mobilité internationale, nous vous proposons tout d'abord de nourrir votre réflexion en abordant des questions essentielles relatives à votre carrière. En effet, il est essentiel de se demander pourquoi une mobilité internationale attire certaines personnes, tandis que d'autres sont moins sensibles à ses charmes. Chacune des rubriques de la première partie, intitulée *Et ma carrière dans tout ça ?*, vous offre l'opportunité de vous exprimer au travers de petits quiz ou exercices.

Répondre à la question de savoir si « J'y vais ou j'y vais pas ? » nécessite de comprendre où va la mobilité internationale, c'est-à-dire comment les experts en la matière perçoivent ses grandes évolutions, dont les conséquences peuvent

1. Voir le code d'accès en début d'ouvrage au site web « L'expatriation : préparez votre projet de mobilité internationale ! ».

se ressentir au niveau de votre projet de mobilité internationale. Nous vous proposons d'éclairer ce thème dans la deuxième partie, intitulée *Quelques avis d'experts pour y voir plus clair*.

Toujours pour vous aider dans votre réflexion, nous vous proposons une troisième partie, *Mon projet international : les facteurs clés du succès*, consacrée aux pratiques de gestion de l'expatriation par les entreprises. En effet, que vous partiez expatrié par une entreprise ou que vous tentiez l'expérience internationale seul, ces pratiques d'expatriation vous aideront à préparer votre projet de mobilité internationale et auront également un impact sur celui-ci.

Nous vous proposons enfin de réfléchir à votre propre projet en abordant *Les risques à ne pas négliger* lors d'une mobilité internationale. Nous y aborderons deux risques, le premier lié au contexte politique difficile de certains pays, l'autre à des risques plus communs comme ceux couverts par les régimes de protection sociale. Dans cette partie, nous évaluerons aussi les risques d'une expatriation lorsque les personnes en mobilité ne sont pas soutenues, ni matériellement ni psychologiquement. Cette question nous conduira à conclure sur le retour, en présentant les politiques des entreprises et leurs implications pour les expatriés et les différentes attitudes que vous pouvez aborder par rapport au retour. Il ne s'agit pas ici de dresser un tableau noir de la mobilité, mais de vous aider dans votre décision de mobilité à en mesurer certains risques afin que vous puissiez partir en toute connaissance de cause.